CULTIVONS LA VILLE

©Tremplin Numérique

ACTES

DEUXIÈMES RENCONTRES DES ACTEURS DE L'INSERTION PAR L'AGRICULTURE URBAINE

Jeudi 21 novembre 2024
Mairie du 12e arrondissement de Paris

CHANTIER ECOLE ÎLE-DE-FRANCE
VILLE DE PARIS
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE *Liberté Égalité Fraternité*
ADEME AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE
SEINE-SAINT-DENIS LE DÉPARTEMENT

Rédactrices : Lucie CARIOU, María Gabriela SÁENZ, Myriam DAUPHIN
Crédits Photos (p. couverture, p.9, p. 28, p.33 et p.36) : Tremplin Numérique
Contact presse : contact@cultivonslaville.org

Table des matières

Propos introductifs p.5

Programme p.8

Ateliers thématiques p.9

Paroles d'acteurs p.24

Tables rondes p.28

Interviews p.33

Projection du film "Réparer la Terre, réparer les hommes"* p.34

Remerciements p.35

Annexes p.36

*"Réparer la Terre, réparer les hommes", de Marion Stalens, une coproduction de CPB Films et Public Sénat avec la participation d'Ushuaïa TV.

INTRODUCTION

CHANTIER école Île-de-France a organisé, le 21 novembre 2024, la deuxième édition des Rencontres des acteurs engagés de l'insertion pour l'agriculture urbaine. Elle fait suite aux Rencontres de 2021 qui avaient rassemblé, pour la première fois, un ensemble de parties prenantes autour des ACI, fait émerger des questionnements sur l'essaimage de ces projets, et posé des premières pistes de solutions aux problématiques rencontrées par les structures.

Le 21 novembre dernier a marqué un nouveau temps fort pour les acteurs, en rassemblant plus de 110 participants autour de 7 ateliers, 2 tables rondes et la projection du film "Réparer la Terre, réparer les hommes", de Marion Stalens. Cette deuxième édition a montré que, malgré les 3 années qui se sont écoulées, les acteurs sont toujours aussi désireux de se retrouver, d'échanger, de défendre leurs projets d'insertion.

Les 2èmes Rencontres, comme les premières, ont été pensées pour et par les acteurs eux-mêmes : cela a représenté, au total, 2 séminaires de co-construction, 4 comités de pilotages, 13 réunions de préparation et 47 acteurs qui sont intervenus lors de la journée.

Plusieurs élus ont répondu présents à notre appel et ont pris la parole en introduction mais, également, lors des tables rondes organisées l'après-midi, démontrant ainsi le caractère éminemment politique des projets en insertion en agriculture urbaine et l'intérêt de prendre du recul pour questionner leurs modèles et défendre les valeurs qu'ils portent.

Deux objectifs issus des réflexions menées pendant les séminaires ont guidé la préparation de l'événement :

- Concevoir ensemble des solutions concrètes aux problématiques qui se posent aux ACI en agriculture urbaine en matière de ressources financières et humaines
- Faire la preuve de l'intérêt du modèle social et écologique de l'agriculture urbaine d'insertion pour les territoires franciliens.

C'est donc collectivement, avec enthousiasme et ambition, que se sont préparées et déroulées ces 2èmes Rencontres des acteurs de l'insertion en agriculture urbaine.

L'ÉDITO

CHANTIER école Île-de-France tient à remercier, tout d'abord, Madame Emmanuelle Pierre-Marie, Maire du 12ème arrondissement de Paris, pour son accueil, ainsi que tous les élus et les représentants des institutions et, bien entendu, tous les acteurs présents à l'occasion des 2èmes Rencontres des acteurs engagés pour l'insertion par l'agriculture urbaine.

La transition écologique et sociale a toujours été au centre des préoccupations de CHANTIER école Île-de-France. Le projet Cultivons la Ville est, depuis 7 ans maintenant, l'un des leviers majeurs de notre action et nous pouvons nous réjouir d'avoir réussi à rassembler de nombreux acteurs au-delà de notre réseau, le 21 novembre dernier.

Cette deuxième édition des Rencontres des acteurs engagés pour l'insertion par l'agriculture urbaine a été un franc succès, avec plus de 110 personnes présentes, une diversité d'acteurs et partenaires, et une forte participation aux nombreux ateliers et tables rondes. Cette journée a été, à nouveau, l'occasion de mettre en avant la richesse de ces projets et l'engagement des personnes qui les font vivre. Elle a également permis de prendre du recul et de réfléchir, collectivement, à la place qu'il serait nécessaire de donner à ces projets sociaux, écologiques et citoyens, dans un contexte politique et économique peu favorable. Les pistes sur la mise en œuvre d'un plaidoyer de l'atelier numéro 7 et de la première table ronde, en sont un exemple. En effet, la question de la mise en valeur de l'impact des structures et le faire-savoir est devenue essentielle.

Mais au-delà de cet atelier, une foison de pistes de collaboration et autres solutions ont pu émerger tout au long de la journée. Nous vous invitons à prendre connaissance des actes de ces rencontres et, nous espérons qu'au fil des pages, vous pourrez vous souvenir ou vous faire une idée de ce que la journée du 21 novembre 2024 a produit.

Enfin, nous espérons avoir bientôt d'autres occasions de partager et continuer à construire une société plus résiliente et plus juste, ensemble.

Myriam DAUPHIN, Vice-Présidente de CHANTIER école Île-de-France et Déléguée Régionale d'Etudes et Chantiers Île-de-France

DISCOURS D'OUVERTURE

La matinée a démarré par les propos introductifs de Mme Manon HAVET, en représentation de Mme Emmanuelle PIERRE-MARIE, Maire du 12e arrondissement de Paris, puis Mme Myriam DAUPHIN en représentation de M. Franck WITE, Président de CHANTIER école Île-de-France.

Florentin LETISSIER, Adjoint à la Maire de Paris en charge de l'économie sociale et solidaire, a ensuite pris la parole pour terminer l'introduction de cette journée unique des acteurs de l'insertion en agriculture urbaine.

L'Adjoint à la Maire de Paris a souligné l'importance de ces projets qui rassemblent "tout ce dont nous avons besoin aujourd'hui" : inclusion, actions en faveur de la transition écologique et sociétale, agriculture en ville. Il a également réaffirmé la volonté de soutien financier de la Ville de Paris et du maintien du budget, malgré un contexte contraint par ailleurs.

Florentin LETISSIER nous incite, enfin, à l'instar de récentes productions audiovisuelles qui servent à vulgariser divers dispositifs, à continuer de faire connaître et à valoriser nos projets d'insertion et leurs impacts écologiques et sociaux.

PROGRAMME

TEMPS 1

08H30 ACCUEIL CAFÉ

09H00 MOTS D'OUVERTURE

Emmanuelle PIERRE-MARIE, Maire du 12 arr. de Paris, Myriam DAUPHIN, Déléguée Régionale d'Etudes et Chantiers IDF et Vice-Présidente de CHANTIER école IDF, Florentin LETISSIER, Adjoint à la Maire de Paris en charge de l'Economie sociale et solidaire

09H30 ATELIERS THÉMATIQUES

- ATELIER 1 : **Mettre en place une coopération logistique**
  Véronique FRELON, Directrice de Val Bio IDF - Manon SIRISOUK, Cheffe de projet Au bon Transit, APPUI, Abderrezak BENSALEM, Directeur de Générations 77
- ATELIER 2 : **Optimiser la recherche de financements et de partenariats**
  Alexandre RAZANABAHINY, Chargé de mission agriculture, alimentation, territoire, Région IDF - Anthony HUA, Ingénieur territorial, ADEME IDF- Inga KARDAVA et Lisa BERTRAND, Chargées de mission agriculture urbaine, ANRU - Lilas LEYRAT, Chargée du déploiement du programme Prom'ESS Europe, CRESS IDF - Morgane GAUQUELIN, Directrice de REC Innovation - Stéphanie BACHELET, Déléguée générale, Lilea BOURAKBA, Responsable développement et communication, Monique SHOMOREAK, Chargée de communication et Tania BELHAMECHE, Chargée de mécénat, Fondation Transdev - Clairane DESRAYAUD, Chargée de mission, Paris Initiative Entreprise - Linda REBOUX, Responsable du pôle Transition Ecologique et Sociale, Direction de l'investissement, Banque des Territoires
- ATELIER 3 : **Diversifier les activités et les recettes**
  Mathieu GRISSOLANGE, Coordinateur de la Ferme Saint-Lazare, Etudes et Chantiers - Quentin METGE, Coordinateur et animateur du site de Lil'Ô, Halage - Emilie GUYOT-SIONNEST, Directrice de Travail et Vie - Emmanuelle RIBES, Chargée de mission incubation, Les Cols Verts

11H30 ATELIERS THÉMATIQUES

- ATELIER 4 : **Former les encadrants et les accompagnateurs en interne**
  Agnès CASENAVE, Directrice du pôle formation, et Jean-François PIGUET, Tuteur et Formateur, Etudes et Chantiers
- ATELIER 5 : **Améliorer l'attractivité du secteur pour les salariés en insertion et les prescripteurs**
  Sally SANGARE, Accompagnatrice socio-professionnelle et Line VEISBLAT, Encadrante technique, Pépins production - Elodie CASTELIN JACQUEMIN, Conseillères IAE, France Travail
- ATELIER 6 : **Faciliter l'accès aux emplois agricoles des salariés en parcours**
  Anna SIX, Chargée de développement et sensibilisation, ABIOSOL - Yohan TROUSPANCE, Animateur en arboriculture et viticulture et conseiller en maraîchage, GAB IDF - Laurence STEY, Déléguée Régionale et Claire Avril, Chargée de développement Orientation et Formation, APECITA - Basma ZARROUK, Chargée de mission, ARACT IDF - Alexa HACHET, Responsable formations agricoles du CFPPA.UFA Bougainville
- ATELIER 7 **Construction d'un plaidoyer** (9h30-13h)
  Animé par Hugo CARTALAS, Co-fondateur et Directeur Plaidoyer de Greenlobby

TEMPS 2

13H00 **DÉJEUNER ET RENCONTRES -** Buffet préparé par l'entreprise d'insertion la Table de Cana

TEMPS 3

14H30 TABLE RONDE 1 : **Stratégie de plaidoyer:** comment défendre et visibiliser la singularité et les impacts de notre secteur d'activité auprès des décideurs publics franciliens ?

Animé par Julien NEIERTZ, Directeur de Sphérik & co., agence étude et conseil en management de la transition, avec l'intervention d'Hugo CARTALAS, Co-fondateur et Directeur Plaidoyer de Greenlobby, d'Angélique PITEAU, Responsable Communication et Plaidoyer du Réseau Cocagne et de M. François DECHY, Maire de Romainville et Conseiller à la Métropole du Grand Paris

15H45 TABLE RONDE 2 : **L'insertion par l'agriculture urbaine : un modèle de développement territorial écologique et social à généraliser ?**

Animé par Simon BEYRAND, Journaliste indépendant, avec l'intervention de M. Bernard RIGAULT, Maire de Moussy--le-Neuf et Vice-Président de l'AMIF en charge des ruralités, de M. Belaïde BEDREDDINE, Adjoint au Maire de Montreuil et Vice-Président du Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis, de Mme Myriam DAUPHIN, Déléguée Régionale d'Etudes et Chantiers IDF et Vice-Présidente de CHANTIER école IDF

17H15 PROJECTION DU FILM « **Réparer la terre, réparer les hommes** »

de Marion STALENS, une coproduction CPB Films et Public Sénat avec la participation de Ushuaïa TV

CHANTIER école ÎLE-DE-FRANCE — CULTIVONS LA VILLE — Cofinancé par l'Union européenne — RÉPUBLIQUE FRANÇAISE Liberté Égalité Fraternité — ADEME — VILLE DE PARIS — seine-saint-denis LE DÉPARTEMENT

LES ATELIERS THÉMATIQUES

Sept ateliers thématiques ont eu lieu le matin avec, au total, plus de 40 intervenants issus des chantiers d'insertion ou partenaires du secteur.

Les thématiques abordées ont été choisies collectivement lors des séminaires de préparation de l'événement et touchent, ainsi, aux préoccupations principales des acteurs.

Si l'on compare avec les Rencontres de 2021, on peut voir que certaines de ces préoccupations ont évolué, traduisant l'incertitude de l'avenir des projets d'insertion en agriculture urbaine, dans un contexte politique et économique plus défavorable : il est ainsi question de trouver des solutions aux difficultés économiques que traversent de nombreuses structures, afin de maintenir leur activité plutôt que de la développer. Par ailleurs, l'accompagnement aux nouveaux porteurs de projets s'est effacé pour laisser place à des réflexions sur la mutualisation des moyens et à l'amélioration de l'attractivité d'un secteur en difficulté. La question de la formation des salariés s'est même recentrée sur des solutions internes, laissant penser que les partenariats externes n'ont pas suffi.

Malgré tout, ces échanges ont permis l'émergence de nombreuses pistes de solutions et, face à ces nouveaux défis, les acteurs ont su montrer leur résilience et leur capacité d'adaptation. Les pages suivantes rendent compte des réflexions et des propositions des participants lors des ateliers. Enfin, les fiches infos des ateliers 2 et 6 ont été ajoutées en annexe et permettront aux lecteurs d'accéder aux conseils, infos utiles et contacts des intervenants de ces ateliers.

Atelier n°1- Développer les débouchés de production : mettre en place une coopération logistique : comment ça marche ?

Objectifs de l'atelier :

- Présenter les étapes de construction d'une plateforme de distribution logistique en coopération autour de 3 exemples réussis
- Etudier la faisabilité de la mise en place d'une plateforme logistique coopérative pour les participants

Personnes ressources : Véronique FRELON, Directrice de Val Bio IDF - Manon SIRISOUK, Cheffe de projet Au bon Transit, APPUI - Abderrezak BENSALEM, Directeur de Généractions 77.

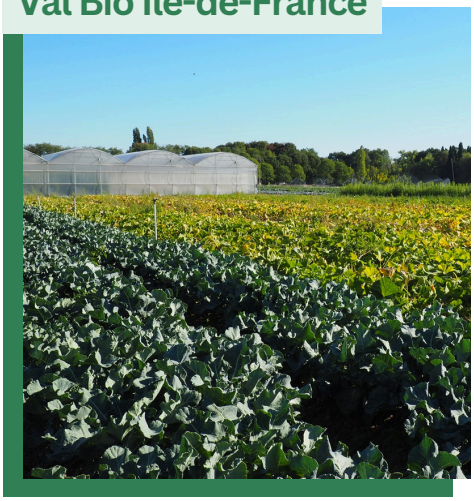
Atelier animé par : Hugo OROMI, Animateur de réseau associatif et chargé de professionnalisation, et Juliette LAMY, Chargée de mission développement d'activité d'insertion de CHANTIER école Île-de-France.

1. Étude de faisabilité : exemple de la mise en place d'une plateforme logistique coopérative

Étape	Besoins	Partenaires	Aides/Bonus
Récolte et acheminement	Main-d'œuvre pour glanage Equipement pour améliorer les conditions de travail	Producteurs qui ont des invendus	Limiter le gaspillage et décarboner les ramasses
Stockage	Espace Investissement dans du matériel, moyens informatiques	Collectivités ou entreprises	Locaux éco-construits; énergie décarbonée pour les locaux de stockage et de distributions
Distribution des produits	Moyens humains		Mettre en place de la cyclo-logistique Voie de commercialisation régulière (ex.: abonnement)
Vente des produits	Espaces Moyens humains Moyens de communication	CCAS	Permettre des tarifs accessibles et rémunérateurs Consignes et réutilisation Caisse locale de l'alimentation

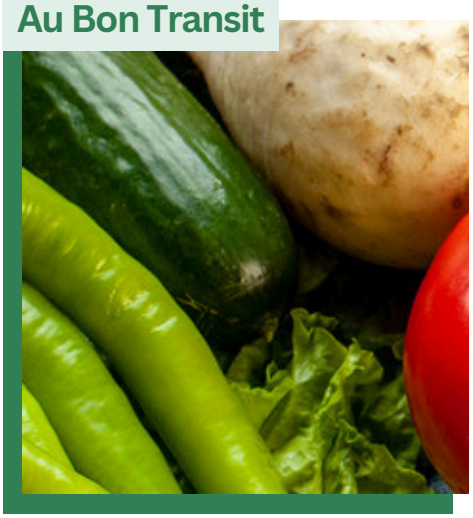
2. Trois exemples de coopérations réussies

Val Bio Île-de-France



Val Bio Île-de-France, un ACI situé à Chennevières-sur-Marne, met en place des Paniers Bio du Val-de-Marne pour vendre les produits de la ferme maraîchère où travaillent les salariés en parcours. La construction d'un réseau logistique a été nécessaire pour consolider les points de vente et les déployer dans et au-delà des frontières du 94, en mobilisant des commerces, d'autres SIAE, des partenaires publics et privés.

Au Bon Transit



À l'origine de cette initiative, une action menée par Plaine Commune en 2021 pour créer un Projet Alimentaire Territorial (PAT), qui vise à rendre plus durable l'alimentation en s'appuyant sur des acteurs locaux. Parmi les initiatives du PAT, Au Bon Transit va plus loin qu'un projet de plateforme logistique, en associant le sujet de l'insertion par des collaborations avec des SIAE, comme Re-Belle ou Baluchon pour la lutte contre le gaspillage alimentaire.

Génér'actions 77

L'association Génér'actions 77 s'est dotée en 2023 d'une plateforme logistique pour l'acheminement des denrées sur le territoire. Cette plateforme logistique récupère les denrées de grossistes ou d'agriculteurs et les redistribue auprès d'une épicerie solidaire, mais aussi, d'hôtels d'hébergement d'urgence ou d'autres associations d'aide alimentaire. Génér'actions 77 s'appuie sur un important réseau de bénévoles et bénéficie de partenariats publics et privés essentiels à son fonctionnement.

Atelier n°2 - Optimiser la recherche de financements et de partenariats : qui, quoi, comment ?

Objectifs de l'atelier :

- Rencontrer des partenaires et des financeurs pour mieux comprendre comment optimiser sa demande de financement
- Obtenir des informations concrètes sur les opportunités de financement pour les projets des ACI participants et la manière de bien les aborder

Personnes ressources : Anthony HUA, Ingénieur territorial, ADEME IDF - Inga KARDAVA et Lisa BERTRAND, Chargées de mission agriculture urbaine, ANRU - Lilas LEYRAT, Chargée du déploiement du programme Prom'ESS Europe, CRESS IDF - Morgane GAUQUELIN, Directrice de REC Innovation - Stéphanie BACHELET, Déléguée générale, Lilea BOURAKBA, Responsable développement et communication, Monique SHOMOREAK, Chargée de communication et Tania BELHAMECHE, Chargée de mécénat, Fondation Transdev - Clairane DESRAYAUD, Chargée de mission, Paris Initiative Entreprise - Linda REBOUX, Responsable du pôle Transition Ecologique et Sociale, Direction de l'investissement, Banque des Territoires - Alexandre RAZANABAHINY, Chargé de mission agriculture, alimentation, territoire, Région Île-de-France.

Atelier animé par : Lucie CARIOU, Coordinatrice du projet Cultivons la Ville, CHANTIER école Île-de-France.

Au cours de cet atelier, les participants ont pu rencontrer tour à tour, et en petits groupes, plusieurs partenaires présents afin d'échanger et poser des questions sur les partenariats et financements possibles. Chaque participant a pu également repartir avec la fiche info de tous les partenaires présents à l'atelier.

Fiches infos des personnes ressources présentes à l'atelier :
Les fiches infos sont accessibles en annexe de ce document à la page 36. Elles ont pour objectif de donner des éléments concrets pour aider les acteurs dans leurs démarches de recherche de financements, mais également des contacts de partenaires susceptibles de proposer des partenariats ou du financement.

Atelier n°3 - Diversifier les recettes, c'est possible ?

Objectifs de l'atelier :

- Obtenir des témoignages sur l'apport d'un modèle économique hybridé avec de la prestation (pédagogie, team building, ateliers de sensibilisation) ou d'autres activités
- Etudier l'hypothèse de diversification des ressources de sa structure

Personnes ressources : Mathieu GRISSOLANGE, Coordinateur de la Ferme Saint-Lazare, Etudes et Chantiers - Quentin METGE, Coordinateur et animateur du site de Lil'Ô, Halage - Emilie GUYOT-SIONNEST, Directrice de Travail et Vie - Emmanuelle RIBES, Chargée de mission incubation, Les Cols Verts

Atelier animé par : Julien NEIERTZ, Directeur de Sphérik & co., agence étude et conseil en management de la transition.

1. Les mots des participants sur leur motivation: "J'aimerais diversifier mes sources de revenus parce que..."

2. Les pistes de solutions proposées par les participants

Catégorie	Verbatims
Reconsidérer l'optimisation de l'activité commerciale de vente des produits (prix, valeur ajoutée, autres activités saisonnières)	Essayer de nouvelles variétés qui peuvent fonctionner avec le terrain Faire des expériences Cultiver des fleurs comestibles pour les vendre à des restaurateurs Transformer des produits Créer une pépinière d'arbres pour en vendre aux collectivités (ex.: haies) Créer un verger Vendre les produits à des restaurateurs ou à des commerçants locaux Consolider les contrats avec des points de vente ou de consommation sur toute l'année Mutualiser la logistique de la vente de produits avec d'autres structures
Développer des activités pédagogiques et citoyennes	Tisser des liens avec des associations Proposer des cours de cuisine Créer une salle associative de "plein air", un théâtre de verdure à louer Mettre en place une formation de "greffage"
Mettre en place des activités culturelles et événementielles (concerts, buvette, etc.)	Mettre en place de cafés ou petits déjeuners Créer une résidence d'artistes
Vendre des services (location d'espace, team building d'entreprises, etc.)	Location d'une salle de formation Organiser des visites / Teambuilding Mettre en place des formations sur des techniques d'agriculture urbaine

3. Quelques pistes qui ont été approfondies

Structure	Cas étudié
Interface Formation ACI	Question de l'activité sur un nouveau terrain de 1 hectare: possible installation d'une pépinière ou d'un verger; diversification de l'activité avec la vente de chénopodes Question de la participation à la mise en place d'une conserverie
Régie de Quartier ACI	Question d'une pépinière d'arbres de haies à côté d'un espace de maraîchage: vendre du savoir et faire de la plantation d'arbres de haies avec les salariés en insertion
Autre participant	Question de la vente aux restaurateurs locaux, du teambuilding et de la mise en place de visites pédagogiques: cela peut répondre aux besoins de la ville
Autre participant	Question de la mise en place de rencontres intergénérationnelles (jeunes et résidents d'EHPAD par exemple) qui permettrait d'enrichir le parcours des salariés en insertion

Atelier n°4 - Face aux difficultés de recrutement, comment former les encadrants techniques et accompagnateurs socio-professionels en interne ?

Objectifs de l'atelier :

- S'appuyer sur le savoir-faire d'Etudes et Chantiers Île-de-France en la matière pour envisager sa déclinaison dans d'autres contextes
- Envisager des solutions face aux difficultés de recrutement des ET en AU

Personnes ressources : Agnès CASENAVE, Directrice du pôle formation, et Jean-François PIGUET, Tuteur et Formateur, Etudes et Chantiers
Atelier animé par : Julien NEIERTZ, Directeur de Sphérik & co., agence étude et conseil en management de la transition

1. Identification des difficultés et des besoins des participants

Difficultés rencontrées	"On doit recruter des "couteaux suisses": il y a peut-être une très ou trop grande polyvalence demandée envers les candidats" "Problème de Convention Collective sur les questions de rémunération, attractivité et fidélisation des permanents" "Fatigue physique et mentale des encadrants techniques" "Turn-over important des jeunes encadrants techniques, plutôt diplômés, qui partent vers d'autres projets" "Problèmes d'usure et de perte de sens: les encadrants techniques sont rarement que des encadrants, dans les petites asso ils font aussi de la gestion, du développement commercial, etc.; on leur en demande beaucoup" "Complexité du profil qui doit être technique et pédagogique"
Besoins identifiés	Avoir plus de candidats pour le poste d'encadrant technique Travailler l'attractivité : questions de salaires et de conditions de travail Besoin de plus de temps pour la montée en compétences, le partage de pratiques, les projets etc.; besoin de réseautage pour mieux recruter Besoin identifié par les encadrants techniques d'apprendre à gérer les conflits auprès de publics en grande difficulté, surtout lorsque l'on n'a pas été travailleur social auparavant.

2. Propositions de solutions en réponse aux problématiques soulevées

Problématiques	Propositions
Avoir des candidats: difficile pour toutes les SIAE, car les métiers ne sont pas connus ; comment communiquer ?	Recruter d'abord des compétences techniques ? Recrutement en interne d'abord : on met une annonce en interne pour repérer ; il faut repérer les potentiels chez les salariés en insertion
Attractivité : communiquer autour de la marque employeur Question de la convention collective	Cela a des limites lorsque cela concerne des salaires de moins de 2000 euros nets Semaine de 4 jours ? 39h récupérés en RTT?
Usure / perte de sens	Trouver de nouvelles opportunités ; via des immersions ? Pourquoi pas entre structures ? Dégager du temps pour les encadrants techniques, revoir les fiches de poste.

Atelier n°5 - Quels arguments pour améliorer l'attractivité du secteur pour les salariés en parcours et les prescripteurs de l'insertion ?

Objectifs de l'atelier :

- Déterminer les faiblesses de l'attractivité des chantiers d'insertion en agriculture urbaine
- Trouver des contre-arguments qui pourraient répondre à ces faiblesses
- Inventer un slogan ou un argumentaire "marketing" pour rendre le secteur attractif soit envers les prescripteurs, soit envers les futurs salariés en parcours

Personnes ressources : Sally SANGARE, Accompagnatrice socio-professionnelle et Line VEISBLAT, Encadrante technique, Pépins production - Elodie CASTELIN JACQUEMIN, Conseillère IAE, France Travail

Atelier animé par : Mustafa ALI, Chargé de mission développement des compétences à CHANTIER école Île-de-France

1. L'attractivité auprès des prescripteurs de l'emploi

Groupe de travail n°1	
Faiblesse repérée	**Contre-argument**
Activité de niche	Activité unique en son genre
Peu de débouchés en sortie de parcours	Diversité de débouchés peu connus

"Sortir de Paris... et si c'était la première étape?"

"Un parcours en insertion dans l'agriculture urbaine, une étape fertile en possibilités"

"Jardinier, fleuriste, vendeur, animateur... En agriculture urbaine, apprenez tous les métiers !"

Groupe de travail n°2	
Faiblesse repérée	**Contre-argument**
Pénibilité des métiers : travail physique, plein air, station debout, travail à temps partiel	Métiers qui reconnectent à la nature, pas statiques
Métiers perçus comme non accessibles pour des personnes en situation de handicap	Aménagements possibles
Secteur pas très attractif à Paris	Métiers qui sortent de l'ordinaire et qui peuvent plaire aux urbains

"S'autoriser à se projeter, sortir des sentiers battus, avoir la liberté de choisir"

2. L'attractivité auprès des salariés en insertion

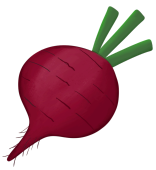
Groupe de travail n°3	
Faiblesse repérée	**Contre-argument**
Méconnaissance de l'existence des métiers en agriculture urbaine	Ces métiers existent bel et bien en milieu urbain, et il existe plusieurs métiers
Préjugés avec l'idée d'un quotidien répétitif et difficile	Ces métiers offrent de nombreuses possibilités et un rythme hebdomadaire varié
Idée fausse d'un besoin de produire de manière intensive	L'agriculture urbaine ce n'est pas seulement produire, c'est aussi du lien social

"Il existe DES métiers de l'agriculture urbaine en Île-de-France. Montrer que sur la semaine je touche à plein d'activités :
Lundi : Visite d'une pépinière
Mardi : Journée en immersion avec un paysan boulanger
Mercredi : participation à la préparation d'une distribution de paniers de légumes
Jeudi : ateliers de préparation de fromages avec une éleveuse
Vendredi : journée de maraîchage et découverte des aspects administratifs de l'activité"

Groupe de travail n°4	
Faiblesse repérée	**Contre-argument**
Pénibilité et difficulté du travail manuel	Activité physique en lien avec la nature
Travail répétitif	Diversité d'activités en agriculture urbaine

"Ensemble, nourrissons l'humanité - En connexion à la terre et au vivant"

"Conservons une activité physique en lien avec la nature"



Groupe de travail n°5	
Faiblesse repérée	**Contre-argument**
Horaires pas adaptés pour une vie familiale	Adaptation des horaires possibles dans certaines structures
Problème d'hébergement et de mobilité	Aide à la mobilité possible pour la personne qui entre dans un ACI

"Nous n'aidons pas seulement une personne, mais sa famille toute entière"

Groupe de travail n°6	
Faiblesse repérée	**Contre-argument**
Difficulté pour les potentiels candidats de se projeter vers ces métiers	Adaptation des horaires possibles dans certaines structures
Manque de lisibilité et de visibilité des métiers et formations en agriculture urbaine	Aide à la mobilité possible pour la personne qui entre dans un ACI
Difficulté de la diffusion des informations pour rendre attractif le secteur	De nombreuses ressources pour y répondre: les ateliers et chantiers d'insertion, la mutualiation de ressources, les réseaux, les partenaires institutionnels, les employeurs classiques

Atelier n°6 - Faciliter l'accès aux emplois des salariés en parcours : comment travailler les enjeux de mobilité, conditions de travail, résidence ou lien avec le monde agricole ?

Objectifs de l'atelier :

- Identifier l'ensemble des freins à l'accès aux emplois des salariés en parcours
- Examiner l'ensemble des pistes permettant de les résoudre

Personnes ressources : Anna SIX, Chargée de développement et sensibilisation, ABIOSOL - Yohan TROUSPANCE, Animateur en arboriculture et viticulture et conseiller en maraîchage, GAB IDF - Laurence STEY, Déléguée Régionale et Claire AVRIL, Chargée de développement Orientation et Formation, APECITA - Basma ZARROUK, Chargée de mission, ARACT IDF - Alexa HACHET, Responsable formations agricoles du CFPPA.UFA Bougainville

Atelier animé par : Hugo OROMI, Animateur de réseau associatif et chargé de professionnalisation, et Juliette LAMY Chargée de mission développement d'activité d'insertion de CHANTIER école Île-de-France

1. Identification des problématiques liées à l'accès à l'emploi et pistes de solutions

	Problématiques	**Pistes de solution**
Information et ressources	Informations sur marché du travail	Cours de langues avec des associations ou des bénévoles locaux
	Outil numérique	Formation spécifique pendant le parcours ; partenariats avec des assos pour les former (ex : Emmaüs Connect)
	Réseaux/interlocuteurs	Exemple d'Abiosol qui a une newsletter permettant le contact avec le monde agricole
Représentations	Monde méconnu, idéalisé	Guide Abiosol très complet, disponible en plusieurs langues / Mobilisation d'un réseau
		Guides de l'APECITA sur la formation notamment et avec des cartes mentales
	Besoins saisonniers	Proposer une continuité sur plusieurs activités saisonnières
	Vu comme un métier difficile	Possibilité d'intervention de l'ARACT, sur sollicitation
	Inégalité Femme/Homme	Appel à projet de l'ARACT sur les inégalités

	Problématiques	Pistes de solution
Cadre de travail	Nouvelle organisation familiale, scolarité, conjoint	/
	Langue	Formateurs FLE mobilisables dans les formations CFPPA, travail avec les ACI
	Besoin de polyvalence +éloignement de la formation classique+ faire jonction économiquement entre insertion et travail	Validation de modules possible au CFPPA, par exemple
	Accompagnement salariés/exploitants pour mettre en avant les compétences transférables	Possibilités de visite de fermes pour des personnes en insertion, organisées par Abiosol ; elles peuvent être valorisées dans les CV
Logement et mobilité	Précarité du logement qui participe à une vision négative du métier	Rôle des collectivités qui peuvent aider ; exemple d'appartements réservés auprès de bailleurs sociaux
		Travail par les employeurs sur l'ergonomie (accompagnement par l'ARACT, par exemple), sur la qualité de vie et les conditions au travail
	Pas de permis B	Possibilité de le passer pendant le parcours IAE
	Savoir où se loger, où trouver des infos	Voir avec Action Logement, parfois ils peuvent accorder des aides/des cautions
	Coûts à assumer	Mutualisation des moyens
Autre	Comment rebondir ? Passer d'échec à la réussite	Guides de l'APECITA sur la diversité des métiers peuvent aider à la réflexion

2. Fiches infos des personnes ressources présentes à l'atelier

Les fiches infos sont accessibles en annexe de ce document à la page 36. Elles ont pour objectif de donner des éléments concrets pour aider les acteurs à diversifier les débouchés emplois, mais également des contacts des partenaires présents à l'atelier.

Atelier n°7 - Construction d'un plaidoyer

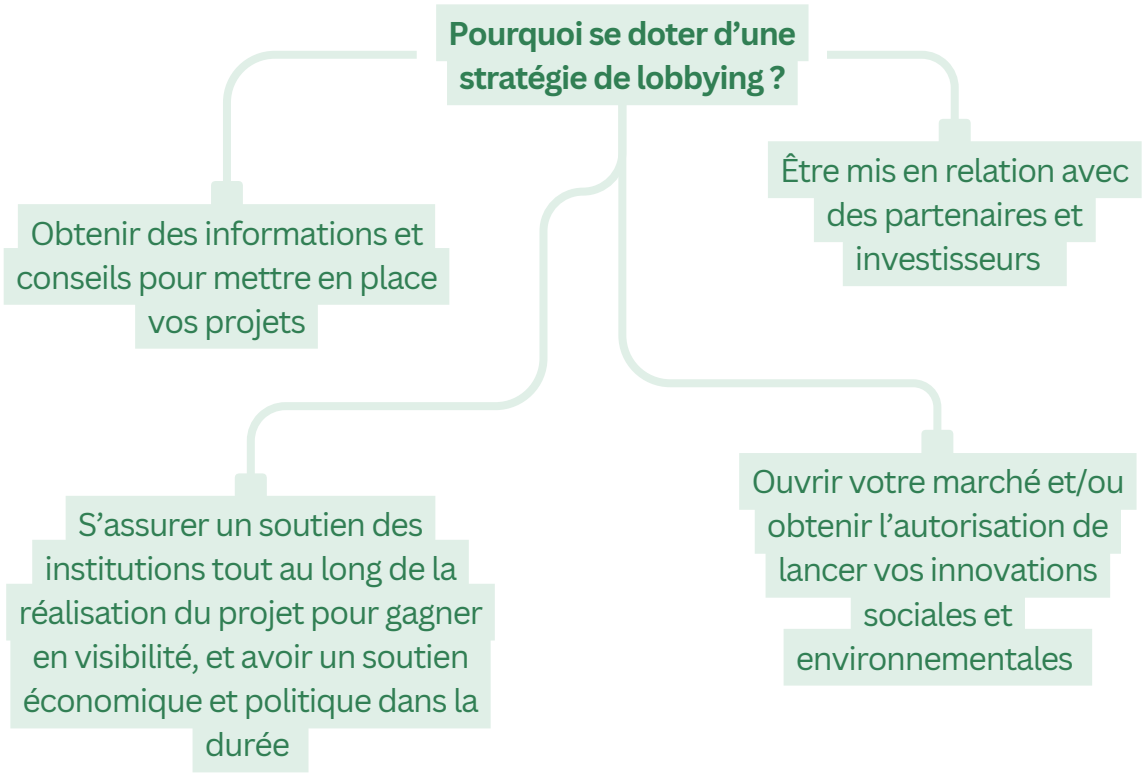
Objectifs de l'atelier :

- Comprendre comment les affaires publiques peuvent aider dans le développement des structures
- Définir une feuille de route avec des premières actions

Atelier animé par : Hugo CARTALAS, Co-fondateur et Directeur Plaidoyer de Greenlobby

GreenLobby est un cabinet d'affaires publiques qui aide les acteurs à mettre en oeuvre la transition écologique et sociale, et à anticiper et peser sur les lois pour renforcer leur impact.

1. Rôle et outils du lobbying



Les conseils pour démarrer une stratégie de plaidoyer:

- Définir l'ensemble des impacts de votre projet
- Étudier l'environnement légal et réglementaire
- Faire une cartographie des acteurs associés au projet
- Aller au contact
- Construire des alliances
- S'appuyer sur sa communauté

Boite à outils du lobbying
• Cartographier alliés et opposants pour mieux appréhender une stratégie d'alliances • Lancer des expérimentations locales • Former un collectif pour atteindre les décideurs les plus importants • Organiser un événement au sein de lieux emblématiques de pouvoir pour gagner en visibilité • Décrocher des rendez-vous au cœur du pouvoir • Obtenir des financements en identifiant les institutions publiques ou privées et en élaborant une stratégie pour les convaincre • Ecrire la loi afin de faire évoluer le cadre réglementaire en notre faveur • Lever ses blocages législatifs et réglementaires

2. Identifier les interlocuteurs privilégiés

Communes	Suivre les conseils municipaux et créer du lien avec les services techniques et les espaces verts; repérer et entretenir des liens avec des élus clés, mais aussi avec les conseils de quartier
Facilitateurs de clauses sociales	S'associer aux PLIE pour obtenir des financements ou orienter des bénéficiaires vers nos activités ; identifier les MDE au niveau de la commune pour présenter son projet
Départements	Repérer les interlocuteurs privilégiés comme le Président du Conseil départemental, les élus concernés, les directions, C2IAE... importance de se faire connaître et d'être identifiés des services de l'Etat
Régions	Repérer Président du Conseil régional et élus responsales de la formation professionnelle notamment, faire du plaidoyer en lien avec le SRDEII ou au niveau du CREFOP
Gouvernement	Repérer les ministres concernés; rencontrer un conseiller ministériel peut s'avérer déterminant
Parlement	Repérer les députés ou sénateurs sensibles aux questions d'insertion, d'environnement et d'agriculture urbaine ; mais se renseigner aussi sur les groupes d'études, les commissions d'enquête ou les missions d'information

3.Réflexions individuelles et utilisation de la matrice stratégique de GreenLobby
Les participants ont appliqué cette matrice à leur structure.

4.Réflexions collectives sur le cas de quelques participants

Structures	Réflexions sur le plaidoyer
Interface Formation	Plaidoyer à faire collectivement, PIC-IAE et budget en péril, formation à soutenir
Réseau Cocagne	Nous avons 5 missions : agriculture biologique, transition écologique à travers la coopération avec le vivant, défense de la préservation de la terre, l'alimentaire/précarité alimentaire, la défense du modèle associatif et capacité à faire réseau entre nous et avec d'autres, le développement local et trajectoires économiques (avec acteurs EFC), modèle économique alternatif au service du territoire
Espaces	Il faut démontrer combien ça va rapporter ou montrer les dépenses évitées pour mieux argumenter Thème de la précarité alimentaire à défendre et dont la résolution peut aussi désengorger les problématiques des collectivités territoriales : meilleure santé, capacité à payer des impôts, capacité de travail, etc.
Etudes et Chantiers IDF	Essaimage au niveau national est nouveau, nécessaire de lever des financements, pour ça, besoin de plaidoyer et de mesure d'impact Modèle écologique est prouvé, mais modèle économique ne tient pas, ça dépend des collectivités territoriales qui soutiennent ou non, certaines disent « ça ne tient pas »
Ecoles de la Transition (ÊTRE)	2 objectifs : pérenniser écoles ÊTRE et former les parties prenantes du parcours pro des jeunes, c'est-à-dire les prescripteurs et orienteurs de jeunes jusqu'au monde professionnel en passant par la formation qualifiante ; le but est d'intervenir à chaque étape pour intégrer les notions de transition écologique Il faut se demander : quel plaidoyer et dans quel but ?

PAROLES D'ACTEURS

Les rencontres ont aussi été l'occasion de donner la parole aux salariés en insertion qui ont expérimenté l'accompagnement des structures en agriculture urbaine. Un mur dédié à la parole des personnes en parcours a ainsi été mis en place près de l'accueil pendant la journée.

L'équipe de salariés en parcours chez Espaces

ESPACES

PENDANT PLUS DE VINGT ANS, J'AI TRAVAILLÉ DANS LA COMPTABILITÉ ET LE CONTRÔLE DE GESTION. J'AVAIS ÉNORMÉMENT TRAVAILLÉ LES ANNÉES PRÉCÉDENTES, DONC J'ÉTAIS EN BURN OUT ET JE SUIS TOMBÉ AU CHÔMAGE AU MAUVAIS ÂGE. MA CONSEILLÈRE PÔLE EMPLOI M'A PROPOSÉ D'ALLER DANS UN FORUM OÙ J'AI RENCONTRÉ PLUSIEURS ASSOCIATIONS COMME ESPACES. JE VOULAIS VIVRE À LA CAMPAGNE ET CULTIVER DES LÉGUMES PENDANT MA RETRAITE – C'EST POURQUOI J'AI REJOINT ESPACES POUR ACQUÉRIR DES COMPÉTENCES EN MARAÎCHAGE.

J'AI EXPÉRIMENTÉ LE MARAÎCHAGE ÉCOLOGIQUE SUR LES TOITURES DE CULTICIME ET J'AI PASSÉ LA CERTIFICATION D'OUVRIER DE PRODUCTION LÉGUMIÈRE.

LA PAROLE AUX SALARIÉS EN PARCOURS...

L'équipe de salarié.es en parcours d'Interface Formation

INTERFACE FORMATION

J'AI TRAVAILLÉ DANS LA LOGISTIQUE PENDANT 20 ANS, PASSANT PAR TOUS LES POSTES JUSQU'À CHEF DE QUAI. SUITE À DES SOUCIS PERSONNELS, J'AI EU ENVIE DE TROUVER UN BOULOT DANS LEQUEL JE ME SENTIRAI MIEUX, MOINS OPPRESSÉ PAR LA CADENCE, UN BOULOT PLUS VALORISANT. COMME JE PRATIQUAIS RÉGULIÈREMENT AVEC MON PÈRE DE L'ÉLAGAGE ET QUE JE DONNAIS SOUVENT UN COUP DE MAIN À MA MÈRE DANS LE JARDIN FAMILIAL, J'AI EU ENVIE D'EN FAIRE MON MÉTIER. C'EST L'ASSOCIATION FAIRE QUI M'A ORIENTÉ VERS INTERFACE FORMATION ET SUITE À LA VISITE DE LA PARCELLE O' POTAGER DU BOIS, J'EN AI PROFITÉ POUR POSTULER, UNE PLACE S'ÉTANT LIBÉRÉE.

SUITE À UN LICENCIEMENT ÉCONOMIQUE EN 2017, JE ME SUIS ÉLOIGNÉE DU MONDE DU TRAVAIL. GRÂCE À MES DIFFÉRENTES DÉMARCHES DE RECONVERSION ET PLUS PRÉCISÉMENT À LA FORMATION JARDINIER URBAIN D'ESPEREM, J'AI DÉCOUVERT LA PARCELLE O' POTAGER DU BOIS CE QUI M'A DONNÉ ENVIE DE POSTULER SUR CE CHANTIER POUR ME FORMER EN MARAÎCHAGE ET D'INTÉGRER LA SESSION 2024.

LA PAROLE AUX SALARIÉS EN PARCOURS...

INTERFACE FORMATION

APRÈS 30 ANS DANS LE MILIEU DES MÉTIERS D'ART DE TRAVAIL DU VERRE, J'AI ÉPROUVÉ LE BESOIN DE DÉCOUVRIR UN AUTRE MILIEU. LES DOMAINES DU VÉGÉTAL ET DE L'AGROÉCOLOGIE ÉTAIENT ÉVIDENTS POUR MOI [...]
EN 2023, J'AI SUIVI UNE FORMATION DE 4 MOIS EN AGRICULTURE URBAINE CHEZ VERGERS URBAINS [...] LES BONS ÉCHOS QUE J'AI EU DU CHANTIER O' POTAGER DU BOIS M'ONT DÉCIDÉ À POSTULER POUR UN AN. CELA RENTRAIT DANS MA DÉMARCHE DE FAIRE UNE SAISON EN MARAÎCHAGE TOUT EN CONTINUANT À APPRENDRE ET À PERCEVOIR UN SALAIRE.

J'AI TERMINÉ MES ÉTUDES EN 2015 ET JE SUIS RESTÉ SANS EMPLOI PENDANT 8 ANS. JE NE SAVAIS PAS QUOI FAIRE PROFESSIONNELLEMENT PUIS IL A FALLU PAYER MON LOYER. J'AI ALORS CHERCHÉ TOUT TYPE DE POSTE ET PAS FORCÉMENT DANS LE MILIEU DU MARAÎCHAGE. ET TOUT PARTICULIÈREMENT UN POSTE DE SALARIÉ EN INSERTION CAR JE CONNAISSAIS BIEN LE SUJET [...] JE SUIS TOMBÉ SUR UNE OFFRE D'EMPLOI DANS LE DOMAINE DU JARDINAGE ET DES ESPACES VERTS, PROPOSÉE PAR INTERFACE FORMATION ET UN POSTE DANS LE DOMAINE DU MARAÎCHAGE. J'AI SAUTÉ SUR L'OCCASION VU QUE L'AGRICULTURE BIOLOGIQUE EST UN DOMAINE QUI SUSCITAIT MA CURIOSITÉ DEPUIS TRÈS LONGTEMPS.

LA PAROLE AUX SALARIÉS EN PARCOURS...

FOCUS SUR LES PARCOURS DE SALARIÉES CHEZ ETUDES & CHANTIERS IDF

JESSICA TRAVAILLAIT EN BOULANGERIE. APRÈS UNE RÉUNION À FRANCE TRAVAIL, ELLE S'EST TOURNÉE VERS ETUDES & CHANTIERS CAR LES HORAIRES LUI CONVENAIENT MIEUX ET LE TRAVAIL EN EXTÉRIEUR L'INTÉRESSAIT. DEPUIS SON ARRIVÉE, ELLE S'EST PERFECTIONNÉE DANS LES DIFFÉRENTES TECHNIQUES DU MARAÎCHAGE BIOLOGIQUE SUR PETITE SURFACE, A DÉCOUVERT LA PERMACULTURE ET LES ANIMATIONS.

FATIONTA EST ARRIVÉE EN FRANCE EN 2022. SON ASSISTANTE SOCIALE L'A ORIENTÉ VERS ETUDES & CHANTIERS ET DEPUIS, ELLE A TROUVÉ UN LOGEMENT, REÇU UN VISA LONGUE DURÉE ET PREND DES COURS DE FRANÇAIS. ELLE EST PASSÉE AIDE ENCADRANTE SUR LE CHANTIER ET CONTINUE DE TRAVAILLER SUR SES PROBLÉMATIQUES.

L'équipe de salariés en parcours chez Etudes & Chantiers Île-de-France

Yohan, salarié en parcours chez Fleurs d'Halage depuis 2023

Valya, salariée en parcours chez Fleurs d'Halage de 2021 à 2023

FLEURS D'HALAGE

CE QUE J'AIME ICI, C'EST L'AMBIANCE BIENVEILLANTE. C'EST COMME UNE GRANDE FAMILLE, ON TRAVAILLE AVEC DES PERSONNES SUR LESQUELLES ON PEUT COMPTER ET QUI PEUVENT COMPTER SUR NOUS. C'EST LA MEILLEURE FAÇON DE TRAVAILLER, ON EST CONTENT DE SE LEVER LE MATIN, ON A ENVIE DE FAIRE BIEN.
À LA FIN DE MA FORMATION, J'HÉSITE ENTRE REPRENDRE DES ÉTUDES OU TROUVER UN TRAVAIL DANS CE DOMAINE.

JE SUIS TRÈS CONTENTE QU'HALAGE M'AIT DONNÉ LA CHANCE DE TRAVAILLER DANS LE DOMAINE DE L'HORTICULTURE SANS AUCUNE EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE ET SANS PARLER FRANÇAIS CORRECTEMENT. AUJOURD'HUI JE TRAVAILLE DANS UNE ÉQUIPE AVEC DES PERSONNALITÉS DIFFÉRENTES, DE TOUTES ORIGINES ET AVEC DES PROJETS DIFFÉRENTS. JE PRENDS AUSSI DES COURS DE FRANÇAIS GRÂCE À HALAGE, ÇA M'AIDE ÉNORMÉMENT DANS MA VIE DE TOUS LES JOURS !

LA PAROLE AUX SALARIÉS EN PARCOURS...

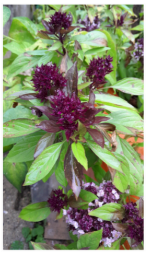
CONFLUENCES CHANTIERS D'INSERTION

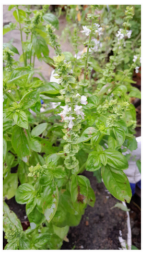
LE MATIN QUAND JE ME RÉVEILLE POUR ALLER À LA PÉPINIÈRE, JE SUIS TRÈS FIER. C'EST LE MOMENT QUE JE PRÉFÈRE, ET LE SEUL OÙ JE ME SENS EN LIBERTÉ À LA PRISON DE FRESNES

Pépinière installée au centre pénitentiaire de Fresnes, Confluences CI

MON OBJECTIF EST DE REPRENDRE LE RYTHME DE TRAVAIL ET DE RETROUVER UN ÉQUILIBRE SOCIAL. A MON ARRIVÉ SUR LE TERRAIN, CE QUI ALLAIT ÊTRE LA FUTURE PÉPINIÈRE, ELLE ÉTAIT REMPLI DE GRAVATS. UN TERRAIN ESCARPÉ QUI POUVAIT EN DÉCOURAGER PLUS D'UN MAIS JE SAVAIS CE QUE JE VOULAIS ET CE QUE JE NE VEUX PLUS. ON ÉTAIT UN GROUPE DE SIX ET MALGRÉ NOS DIFFÉRENCES ON A SU FAIRE FACE AVEC DÉTERMINATION ET VOLONTÉ POUR RÉALISER CE QUI EST DEVENU LE CHANTIER QUE NOUS AVONS BAPTISÉ GÉNÉRATION PÉPINIÈRE. NOTRE TRAVAIL NOUS A PERMIS DE PRODUIRE DU PESTO, VENDRE DES MICRO-POUSSES, DU CERFEUIL, DES SALADES.
TOUT ÇA POUR DIRE QUE JE SUIS FIER DE MON COMBAT, DE VOIR LA JOIE SUR LE VISAGE DE MME HARFOUCHE, CHRISTIAN, ZRENDA, MME MAUMUS ET DE NOS SURVEILLANTS.

LA PAROLE AUX SALARIÉS EN PARCOURS...





CONFLUENCES CHANTIERS D'INSERTION

CONFLUENCES M'A APPORTÉ DES COMPÉTENCES QUE JE NE PENSAIS PAS AVOIR UN JOUR. GRÂCE AU CHANTIER JE SUIS FIER DE TOUT CE QUI SE FAIT ICI COMME DÉTENU ET JE VAIS METTRE CES CONNAISSANCES DANS MON ENTREPRISE À MA SORTIE, ALORS MERCI CONFLUENCES !

GÉNERATION PÉPINIÈRE VA ME PERMETTRE DE ME RECONSTRUIRE DANS L'ÉCO-SYSTÈME DU TRAVAIL. IL N'Y A PAS D'ÉVOLUTION SANS PROFONDE REMISE EN QUESTION

LA PAROLE AUX SALARIÉS EN PARCOURS...

LES TABLES RONDES

Après une matinée riche en rencontres, idées et solutions concrètes, l'après-midi a été consacré à deux tables rondes qui nous ont permis de prendre de la hauteur. L'objectif était de réfléchir à la place que nous souhaitons consacrer aux projets d'insertion en agriculture urbaine dans un avenir proche, et à la stratégie à employer pour y arriver. Dans le contexte économique et politique difficile que nous connaissons, quelle place pour les ACI en agriculture urbaine ? Faut-il les pérenniser et, si oui, comment ? Quelle stratégie adopter pour rendre visibles des actions que nous jugeons vertueuses ?

Les deux tables rondes ont tenté de répondre à une partie de ces questionnements:

Table ronde n°1 : Stratégie de plaidoyer des acteurs de l'insertion par l'agriculture urbaine: comment défendre et visibiliser la singularité et les impacts de notre secteur d'activité auprès des décideurs publics franciliens ?

Table ronde n°2 : L'insertion par l'agriculture urbaine : un modèle de développement territorial économique et social à généraliser ?

Table ronde n°1

“Stratégie de plaidoyer des acteurs de l’insertion par l'agriculture urbaine : comment défendre et visibiliser la singularité et les impacts de notre secteur d’activité auprès des décideurs publics franciliens ?”

Avec l’intervention de:

- María Gabriela SÁENZ, Déléguée Régionale de CHANTIER école IDF
- Hugo CARTALAS, Co-fondateur et Directeur Plaidoyer de GreenLobby,
- Angélique PITEAU, Responsable Communication et Plaidoyer du Réseau Cocagne
- Clémentine DECROIX, Animatrice du REFAUR à l’AFAUP

Animé par: Julien NEIERTZ, Directeur de Sphérik & co., agence étude et conseil en management de la transition

Cette première table ronde fait directement suite à l’atelier du matin dédié à l’élaboration collective d’un plaidoyer politique pour l’insertion par l’agriculture urbaine. Elle avait pour objectif d'aider à rassembler les éléments clés d’une stratégie de plaidoyer à un niveau régional et national et à comprendre leur place dans les prises de décisions politiques des territoires.

Présente à l’atelier du matin, **María Gabriela SÁENZ** rapporte que celui-ci a permis aux participants de comprendre comment les affaires publiques pouvaient aider dans le développement de leur activité et comment définir sa feuille de route. Après avoir vu les outils du lobbying et les interlocuteurs à solliciter, les participants ont pu remplir individuellement une matrice permettant de rationaliser leur stratégie d’affaires publiques pour prioriser leurs activités. Ils ont pu profiter de conseils sur leurs situations individuelles mais aussi sur les réflexions à avoir pour mieux se coordonner entre acteurs, agir en complémentarité et pas dans une logique de concurrence.

Hugo CARTALAS prend la parole à son tour et présente GreenLobby, cabinet d’affaires publiques qui aide les acteurs à mettre en œuvre la transition écologique et sociale, et à anticiper et peser sur les lois pour renforcer leur impact. Concernant la stratégie des structures il rappelle le besoin de rationaliser les projets, de prioriser les sujets et de définir l’ensemble des impacts de nos projets. Cette démarche permet ensuite d’identifier les partenaires qui peuvent nous aider sur ces questions. L’enjeu est de passer du statut de l’innovation à la pérennisation, au changement d’échelle et à l’essaimage pour que les projets que l’on porte deviennent la norme.

Angélique PITEAU, Responsable Communication et Plaidoyer du Réseau Cocagne a expliqué que le réseau s'était lancé dans des actions de plaidoyer pour 2 raisons : la repolitisation de l'action associative (refusant ainsi de se laisser enfermer dans une relation de financeur-financé avec les partenaires publics) et la co-construction de l'action publique à partir d'expériences du terrain.
Cette vision s'est construite en plusieurs temps : la validation de la charte en 2022 qui est devenue un document de référence à partir duquel sont travaillées des alliances, des argumentaires puis un plaidoyer qui a ensuite beaucoup consisté à solliciter des rendez-vous avec des cabinets, des contributions dans le cadre de concertations de politiques publiques, etc. Plusieurs enjeux ont été au cœur de ces actions de plaidoyer, et notamment la défense du modèle ACI et de l'IAE pour laquelle ils se sont associés aux autres réseaux, dont CHANTIER école Île-de-France, pour faire partie du collectif national IAE. L'accès digne de toutes et tous à une alimentation de qualité a également été un enjeu porté par le réseau qui a dénoncé, avec d'autres associations, un système agro-industriel pernicieux qui, de la défiscalisation des invendus des grandes surfaces à l'afflux exponentiel des personnes nécessitant l'aide alimentaire, démontrait toutes ses limites.
Angélique Piteau conclut en indiquant que l'actualité politique a montré l'urgence de retravailler la question de la cohésion sociale, du vivre-ensemble et que l'agriculture urbaine, si elle est pensée comme l'occasion de créer des espaces partagés, en lien avec les habitants, des ilots de bien vivre autant que de nature, répond bien à des enjeux urgents.

Du côté de l'Association Française de l'Agriculture Urbaine Professionnelle (AFAUP), représentée par **Clémentine DECROIX**, animatrice du REFAUR, nous indique qu'en 2023 l'association a abouti à un premier manifeste sur l'agriculture urbaine, pour des villes durables, fertiles et solidaires. Ce travail a été mené par les salariés, avec le Conseil d'Administration et après consultation des adhérents. Le manifeste donnait 10 propositions à destination des "décideurs de ville" (élus, urbanistes, collectivités territoriales, les propriétaires fonciers, etc.) qui avait comme objectif que chacun et chacune ait accès à une terre cultivée. En 2024, il a été décidé de travailler sur deux chantiers en parallèle : un document pour les municipales 2026 (plan d'action), et une stratégie de communication. Après les recommandations d'une agence de communication, une nouvelle version du manifeste est rédigée, portant le titre "à chaque quartier sa ferme" (un titre qui peut être amené à évoluer), et qui comporte plusieurs parties : description du projet, infographie sur les enjeux de l'agriculture urbaine et les dix actions à porter avec des témoignages. La publication de ce manifeste est prévue en mai 2025 pour les 48h de l'Agriculture Urbaine, l'objectif de l'AFAUP étant d'avoir un document co-construit avec les acteurs et actrices du terrain et de pouvoir porter leurs voix.

Table ronde n°2

“L’insertion par l’agriculture urbaine : un modèle de développement territorial économique et social à généraliser ?”

Avec l’intervention de:

- Belaïde BEDREDDINE, Adjoint au Maire de Montreuil et Vice-Président du Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis,
- Myriam DAUPHIN, Déléguée Régionale d’Etudes et Chantiers IDF et Vice-Présidente de CHANTIER école IDF

Animé par: Simon BEYRAND, Journaliste indépendant

Cette deuxième table ronde avait pour objectif de questionner le modèle des ACI en agriculture urbaine: ce qu’ils apportent à un territoire, l’importance de préserver le caractère unique des initiatives dont ils sont issus ou bien la nécessité de dupliquer leurs actions et leurs effets. Simon BEYRAND est d’abord revenu sur la définition du terme d’«agriculture urbaine» et a cité le dictionnaire de la Pensée écologique, qui la définit comme «*un concept multiforme que doivent s’approprier les acteurs pour éviter de l’utiliserà une seule fin et de favoriser un seul type de développement. Cela demande aux promoteurs d’initiatives de bien comprendre les différentes formes possibles de l’Agriculture Urbaine et d’en comprendre les connexions possibles, afin de mettre en place une synergie entre celles-ci.*». La parole a ensuite été donnée tour à tour aux différents intervenants qui ont pu chacun donner leur vision de ce qu’étaient les projets d’insertion en agriculture urbaine et de l’importance de soutenir ces modèles.

Myriam DAUPHIN a notamment affirmé que l’insertion par l’agriculture urbaine était un modèle à généraliser, et qu’il avait des bénéfices multiples tels que la création de lien social, l’accès à la nature en ville, l’insertion vers des métiers verts, une dimension pédagogique et citoyenne, etc. Elle a, néanmoins, insisté sur la nécessité d’une forte volonté politique et de l’existence de modèles hybrides au vu des modèles économiques qui sont souvent difficilement tenables.

Belaïde BEDREDDINE a, pour sa part, indiqué que les collectivités avaient un rôle à jouer dans le soutien de ces projets, et a donné des exemples très parlants en agriculture urbaine qui ont lieu sur le territoire de la Seine-Saint-Denis. Parmi eux, il y a la mise en place de collèges-jardiniers à Sevran, qui associe les parents et les enseignants; mais également la production de paniers de légumes cueillis par des jeunes de l’ASE au parc du Sausset à Aulnay-sous-Bois. Pour lui, il faut désormais sortir de l’expérimentation pour construire des modèles reproductibles et viables. Enfin, M. BEDREDDINE a également insisté sur l’importance de s’appuyer sur des agriculteurs éloignés de la petite couronne pour venir en renfort des productions très locales.

Enfin, Simon BEYRAND a rapporté le point de vue **M. Bernard RIGAULT**, Maire de Moussy-le-Neuf et Vice-Président de l'AMIF en charge des ruralités, malheureusement absent aux échanges de la table ronde. Il a indiqué que l'élu souhaitait partager l'expérience de sa commune qui emploie quatre salariés en maraîchage bio, notamment pour alimenter la cantine scolaire. Cela changeait les habitudes car les parents d'élèves étaient désormais impliqués, et cela avait conduit à des réflexions d'actions écologiques comme la diminution du gaspillage alimentaire, par exemple. Pour lui il n'y avait pas un modèle, mais différents modèles à appliquer en fonction des territoires. Il indiquait enfin que les membres de l'AMIF semblaient inspirés par sa vision.

INTERVIEWS

“Je suis ici parce que…”

Myriam DAUPHIN, Déléguée Régionale Etudes et Chantiers IDF

Anthony HUA, Ingénieur territorial, ADEME

Hector LEDU, Encadrant technique, Régie de Quartier Paris Centre

Angélique PITEAU, Responsable Com. et Plaidoyer, Réseau Cocagne

Belaïde, BEDREDDINE, Vice-Président chargé de l’écologie urbaine, CD93

Christine AUBRY, Directrice de la Chaire partenariale Agri. Urb., AgroParisTech

Thibaut DELAUNAY, Encadrant Technique, Travail et Vie

A l’occasion de cet événement, sept interviews ont été réalisées par **Tremplin Numérique**, agence portée par l’ACI C’est Permis.

Salariés, partenaires institutionnels, administrateur du réseau… Retrouvez leurs témoignages sur la page LinkedIn de CHANTIER école Île-de-France !

https://fr.linkedin.com/company/chantier-ecole-ile-de-france

PROJECTION DU FILM

“Réparer la Terre, réparer les hommes” de Marion Stalens, une coproduction de CPB Films et Public Sénat avec la participation d’Ushuaïa TV.

Ce film documentaire raconte le projet social et écologique ambitieux de l’**Association Halage** : investir et redonner vie à une friche polluée, en bord de Seine à L'Île-Saint-Denis, en démarrant une activité horticole tout en accompagnant vers des métiers d’avenir des personnes en difficultés.

Ce projet c’est l’Atelier et Chantier d’Insertion Fleurs d’Halage, créé en 2018, et qui continue aujourd’hui à croire au pouvoir des fleurs et en leur capacité à changer des vies. Fleurs d’Halage croit également dans la transformation des parcours des personnes qui connaissent des difficultés socio-professionnelles et dans la transmission des savoirs et des bonnes pratiques horticoles pour changer les territoires et transformer les modes de transformation pour qu’ils soient plus écologiques, solidaires et locaux.

Vous pouvez retrouver le documentaire en ligne, via le lien suivant :
https://www.publicsenat.fr/emission/documentaire/reparer-la-terre-reparer-les-hommes-e0

Bon film !

REMERCIEMENTS

Merci à vous, toutes et tous, intervenants et participants à ces deux tables rondes, riches de réflexions partagées qui viennent compléter le travail des ateliers de la matinée.

Lors des premières Rencontres, il y a 3 ans, nous notions des idées qui ouvraient des perspectives. Aujourd'hui, nous allons plus loin dans la concrétisation des actions, dans la réponse aux problématiques ou dans l'appui aux projets que les structures de l'insertion par l'agriculture urbaine ne cessent d'inventer.

Tous ces échanges feront l'objet d'une restitution écrite qui sera certainement inspirante pour une diversité d'acteurs. Et, d'abord pour nous, qui avons vécu cette journée et qui repartons avec les batteries et la mémoire rechargées pour avancer.

Côté Cultivons la Ville, tous ces apports alimentent le projet et ils nous impulsent à tout faire pour continuer d'être cet espace d'échange et de ressources pour tous les acteurs et, surtout de continuer d'ouvrir des brèches pour l'action collective.

Pour terminer, au titre de CHANTIER école Île-de-France, nous tenons à remercier chaque personne et chaque organisation présente aujourd'hui, malgré la neige et la grève. Merci aux structures qui ont contribué à la préparation et à la réalisation de ces rencontres: Permis de Vivre la Ville, La Table de Cana, Greenlobby, et à Sphérik & Co., pour son appui.

Merci aussi à nos partenaires et adhérents qui ont participé aux Comités de pilotage de l'évènement et à toutes les structures qui ont pu fournir un échantillon de leurs actions, sous forme de témoignage de parcours, de fleurs ou de légumes. Un remerciement particulier à l'équipe de CHANTIER école Île-de-France, Lucie, en premier lieu et, bien sûr, Annie, Mathilde, Juliette, Hugo, Mustafa, Romain et Charlotte.

Enfin, nous réitérons nos remerciements à la Mairie du 12ème arrondissement, pour son accueil et pour les adaptations des espaces nécessaires à nos échanges, sans oublier nos financeurs, Ville de Paris, ADEME et le Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis.

C'est trompeur, ça ressemble à un «au revoir», mais, ce n'est pas fini, profitons encore d'un moment ensemble, autour du film «Réparer la terre, réparer les hommes ».

Merci à vous.

María Gabriela SÁENZ, Déléguée Régionale de CHANTIER école Île-de-France

ANNEXES

1. Fiches infos des intervenants de l'atelier n°2 intitulé "Optimiser la recherche de financements et de partenariats : qui, quoi, comment ?"

2. Fiches infos des intervenants de l'atelier n°6 intitulé "Faciliter l'accès aux emplois des salariés en parcours : comment travailler les enjeux de mobilité, conditions de travail, résidence ou lien avec le monde agricole ?"

Les liens internet intégrés dans les fiches infos sont accessibles via la version numériques des Actes, disponibles sur le site internet suivant : www.cultivonslaville.org.

FICHES INFO - ATELIER 2

FICHE INFO – RÉGION ILE-DE-FRANCE

<table>
<tr><td>Je suis (nom de votre organisation et service) :</td><td colspan="2">Alexandre RAZANABAHINY</td></tr>
<tr><td>Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :</td><td>● en tant que financeur :
● en tant qu'accompagnateur :
● en tant que pole ressource :</td><td>■ Oui ❑ Non
❑ Oui ❑ Non
❑ Oui ❑ Non</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :</td><td>⇨ les appels d'offre :

Appel à manifestation d'Intérêt annuel de soutien à l'agriculture urbaine et périurbaine</td><td>⇨ nos services :</td></tr>
<tr><td>⇨ d'autres pistes de financement :

Budget participatif de la Région Île-de-France
AMI urbanisme transitoire
FEADER – Investissements agricoles</td><td>⇨ d'autres infos importantes :

Agriculture urbaine et périurbaine professionnelle priorisée</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Mes conseils pour optimiser vos recherches de financement, ce serait :</td><td>En amont du dépôt des dossiers :

Se renseigner sur les points d'éligibilité et sur le calendrier de paiement</td><td>En termes de rédaction et présentation du dossier :

Être précis et veiller à répondre à tous les points des cahiers des charges</td></tr>
<tr><td>Après le dépôt :

S'armer de patience… Et ne pas hésiter à se renseigner sur les prochaines étapes</td><td>Autres conseils généraux pour optimiser vos chances :

Se faire accompagner par une structure spécialiste</td></tr>
<tr><td>Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :</td><td>Noms, prénoms :

SIAS, Daniela</td><td>Fonctions :

Conseillère agriculture urbaine

Chambre d'agriculture IDF</td></tr>
</table>

FICHE INFO – ADEME

<table>
<tr><td>Je suis</td><td colspan="2">ADEME</td></tr>
<tr><td>Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :</td><td>● en tant que financeur :
● en tant qu'accompagnateur :
● en tant que pole ressource :</td><td>xOui ❑ Non
x Oui ❑ Non
x Oui ❑ Non</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :</td><td>Les appels d'offre et dispositifs d'aideds
⇨ Publiés sur le site Agir pour la transition
⇨ Sous l'angle entreprise Mission Transition Ecologique</td><td>Nos services :
⇨ Notre organigramme</td></tr>
<tr><td>Pistes de financements
⇨ Subvention d'études pour l'alimentation durable 2024
⇨ Dispositif pour les serres chauffées : diagnostic énergétique et identification d'actions prioritaires
⇨ Dispositif Tremplin 2024
⇨ Dispositif Changement de comportement 2024
⇨ Dispositif aides aux relais
⇨ Dispositif aides aux actions ponctuelles
⇨ L'offre Collectivités

Formations
⇨ Formations ADEME</td><td>Autres infos importantes :
⇨ Les demandes d'aide correspondantes au respect de la réglementation ne sont pas éligibles (ex : loi EGALIM)
⇨ Toute demande d'aide (dépôt sur le site Agir) doit être effectuée avant le commencement du projet (règle de l'incitativité de l'aide)
⇨ L'aide aux relais est mise en œuvre uniquement pour des structures ayant un rôle d'animation structurant, principalement à l'échelle régionale
⇨ En général, nous ne finançons pas les investissements (sauf de temps en temps sur des petits équipements via Tremplin ou les actions ponctuelles)
⇨ Nous ne finançons pas le financement courant des structures, mais donnons un coup de pouce au lancement de projets
⇨ Pas de financement sur les actions d'éducation à l'environnement</td></tr>
<tr><td></td><td colspan="2">En termes de rédaction et présentation du dossier
⇨ Argumenter sur l'aspect novateur du projet et son potentiel de diffusion, sa réplicabilité, sur son ancrage territorial, sur son impact
⇨ Décrire les coopérations qu'il permet de développer.</td></tr>
<tr><td>Mes conseils pour optimiser vos recherches de financement, ce serait :</td><td colspan="2">En amont du dépôt des dossiers
⇨ prendre connaissance des règles générales de l'ADEME
⇨ bien consulter les conditions d'éligibilité et financières (CEF)
⇨ prendre connaissance des fichiers : guide de dépôt, guide des dépenses
⇨ prendre contact avec l'ADEME afin de vérifier la pertinence du projet par rapport aux priorités régionales</td></tr>
</table>

	Ressources à consulter *Guides et études* ⇨ guides pollution des sols, ici ⇨ guide plante et cité, ici ⇨ guide sur la vie du sol ⇨ guide REFUGE sur les questions de pollution ⇨ livre thématique CRESS ⇨ infographie, et celle de février 2024 ⇨ Librairie ADEME Un guide « Cultiver et cuisiner ensemble : quel intérêt pour les publics précaires ? » sera édité début décembre *Outils* ⇨ boite à outils ADEME ⇨ Outil PARCEL : pour l'empreinte spatiale, sociale et environnementale de l'alimentation en fonction des modes de production et de consommation ⇨ Outil CRATer : diagnostic au service de la transition agro-alimentaire des territoires ⇨ Outil DRIAAF ⇨ Outil Bénéfriches : description ici ⇨ Réseau des programmes alimentaires territoriaux ⇨ Etudes : CIVAM et Actions contre la Faim *Communication / Sensibilisation* ⇨ fresque du sol ⇨ Communication : article, en Ile-de-France *Avis de l'ADEME* ⇨ avis de l'ADEME sur les circuits courts de proximité ⇨ Avis ADEME sur la transition juste ⇨ définition des pratiques d'agriculture urbaine et décryptage de ses principaux enjeux de durabilité : lien **Partenariats** ⇨ Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (CRESS) ⇨ Réseau d'échanges et d'animation sur les agricultures urbaines en ile-de-France (REFAUR) ⇨ SECURAGRI : plateforme d'expertises et d'accompagnement des acteurs de l'agriculture urbaine confrontés à la pollution (publications) ⇨ Chaire d'agriculture urbaine : production et diffusion de connaissances ⇨ Animation du réseau AUPA (agricultures urbaines et précarités alimentaires) ⇨ ANRU, dispositif quartiers fertiles ⇨ D'autres projets financés (pour inspiration et REX) : les pariculteurs, formation « de la fourche à la fourchette » avec les Cols Vert, projet « ma salade à toit », projet avec la Société d'agriculture urbaine généreuse et engagée (SAUGE), projet avec Cultivons la Ville	
Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :	**Noms, prénoms :** PLET Valérie **Coordonnées mails :** Valerie.plet@ademe.fr	**Fonctions :** Chargée de mission Economie circulaire, Alimentation durable, transition économique, ADEME IDF

FICHE INFO – CRESS IDF

<table>
<tr><td>Je suis (nom de votre organisation et service) :</td><td colspan="2">Chargée de mission au pôle Accueil, Information et Orientation à la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire d'Ile-de-France</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :</td><td>● en tant que financeur :
● en tant qu'accompagnateur :
● en tant que pole ressource :</td><td>❑ Oui X Non
X Oui ❑ Non
X Oui ❑ Non</td></tr>
<tr><td colspan="2">Autres ?
La CRESS Ile de France en partenariat avec Initiative Europe Conseil et grâce au soutien du FSE+ et de la Région Île de France apporte un appui aux structures de l'ESS pour favoriser l'accès aux fonds européens et donc leur développement. Cette fiche info se concentre donc sur des conseils et des ressources concernant les financements européens en lien avec l'agriculture urbaine et l'insertion.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :</td><td>⇨ Les appels d'offre :

-https://fse.gouv.fr/les-appels-a-projets/ile-de-france-oipssd-93-2024-2025-developpement-de-loffre-d-accompagnement-des = pour les ACI des 3 PLIE du 93</td><td>⇨ Nos services :
- Pour en savoir plus sur notre dispositif Prom'ESS Europe : https://www.cressidf.org/offre-de-services-de-la-cress/promess-europe/
- Carteco</td></tr>
<tr><td>⇨ d'autres pistes de financement :
- FEADER (Si les projets portent sur le développement/renforcement de filières)
- Programme national FSE+ pour l'insertion
- Programme régional FSE+, FEDER

Au niveau des programmes de coopération :
- Erasmus+
- Life (Selon les projets, sur le volet biodiversité ou climat)
- Horizon Europe (Cluster 6)
- Driving Urban Transitions

Pistes de cofinancements :
- Prêt économies d'Energie (PEE) 10 à 500k€ pour financer l'achat d'équipement pour améliorer l'efficacité énergétique (éligible certificats d'économies d'énergie) = BPI
- Prêt Vert 50 à 5 000k€ , projet de TE = BPI
- Etude Diagnostic Serres, subvention, 80%, diagnostic énergétique = ADEME</td><td>⇨ d'autres infos importantes :

- Site Funding and Tenders pour faire de la veille sur les appels à projets de la Commission européenne

- Site de l'Europe en Île-de-France pour faire de la veille sur les appels à projets du programme régional FSE+-FEDER et FEADER

- Site de la DRIEETS pour faire de la veille sur les appels à projets du programme national FSE+ en IDF</td></tr>
</table>

	- Etude préalable au tri ou à la valorisation de vos biodéchets, subvention, 80% = ADEME - Etat des lieux des flux (déchets, énergie, eau et matière) puis plan d'action, gratuit = CMA Principales aides : - Tremplin ADEME : investissement et études, subvention, transition écologique des PME - Gamme UP Région IDF : éco conditionnalité, subvention, investissements - Programme Mieux Manger Pour Tous !, AAP, subvention, développement d'alliances locales de solidarité alimentaire producteurs-associations-collectivité (dimension précarité alimentaire obligatoire) Autres financements : - Epargne citoyenne type Les Cigales correspondent généralement bien à ce type de projet. De même pour les budgets participatifs	
Mes conseils pour optimiser vos recherches de financement, ce serait :	En amont du dépôt des dossiers : - Développer des outils de veille (création d'un fichier avec liens utiles, google alerts, inscription aux newsletters pertinentes et spécialisées) - S'assurer d'avoir les moyens humains et techniques suffisants - S'assurer d'avoir les moyens nécessaires pour répondre aux obligations en matière de suivi administratif et financier du projet - S'assurer d'avoir une situation financière qui permet d'absorber l'avance de trésorerie inhérente à la mise en œuvre d'un projet - Chercher un cofinancement réaliste - S'y prendre à l'avance - Contacter les points de contacts nationaux (ex : CIDEM, Agence Erasmus+ …)	En termes de rédaction et présentation du dossier : - Avoir un budget précis et équilibré afin d'assurer la viabilité du projet - Démontrer en quoi votre projet répond à des problématiques et stratégies territoriales, nationales et européennes - Respecter obligatoirement les consignes en termes de mise en forme - Ne pas hésiter à faire lire à quelqu'un externe au projet - Dans le cadre du dispositif Prom'ESS Europe, notre partenaire IEC propose deux offres payantes (sur devis en fonction des besoins) : Accompagnement au montage de dossier

		Appui technique gestion administrative

	-Dans le cadre de Prom'ESS Europe, une newsletter dédiée aux fonds européens assure une veille sur les différentes opportunités européennes (appels à projets, actualités, sessions de formation) Pour vous inscrire : https://www.cressidf.org/inscription-newsletter-promess-europe/	
	Après le dépôt : - Garder toutes les pièces administratives (factures liées au projet, les bulletins de paie ou encore des livrables) - Rester disponible durant toute la période d'instruction du dossier	Autres conseils généraux pour optimiser vos chances : - Dans le cadre du dispositif **Prom'ESS Europe**, une **étude d'opportunité personnalisée** peut être réalisée gratuitement par la CRESS IDF afin de **vérifier avec vous si votre structure à les capacités à demander et gérer des fonds européens** et le cas échéant vous proposer un accompagnement pour atteindre cette capacité ou vous orienter vers d'autres sources de financement ou d'accompagnement
Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :	Noms, prénoms : - Vionnet Lucas - Leyrat Lilas	Fonctions : - Chargé de mission Transition Écologique et Énergétique - Chargée de mission Accueil, Information, Orientation – Référente Europe
	Coordonnées mails : - lucas.vionnet@cressidf.org - lilas.leyrat@cressidf.org	Coordonnées tel : - 01.89.21.14.87 - 01.89.21.13.62

FICHE INFO – ANRU

<table>
<tr><td>Je suis (nom de votre organisation et service) :</td><td colspan="2">Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine (ANRU)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :</td><td>● en tant que financeur :
● en tant qu'accompagnateur :
● en tant que pole ressource :</td><td>X Oui ❑ Non
X Oui ❑ Non
X Oui ❑ Non</td></tr>
<tr><td colspan="2">Autres : Animation de groupes de travail et de réflexions en lien avec l'agriculture urbaine</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :</td><td>⇨ les appels d'offre :

anru.fr et anruscope.fr (compte à créer en cochant la case « Quartiers Fertiles »)</td><td>⇨ nos services :

anru.fr et anruscope.fr (compte à créer en cochant la case « Quartiers Fertiles »)</td></tr>
<tr><td>⇨ d'autres pistes de financement :</td><td>⇨ d'autres infos importantes :

Possibilité de participer aux groupes de travail en 2025 sur les thèmes suivants :
- Parcours de formation et d'emploi en agriculture urbaine
- Rôle de l'économie circulaire dans l'agriculture urbaine (eau, biodéchets, matériaux)</td></tr>
<tr><td>Mes conseils pour optimiser vos recherches de financement, ce serait :</td><td>En amont du dépôt des dossiers :

Préparer le dossier en s'appuyant sur les publications de l'ANRU « Carnets de l'innovation » sur le sujet, disponibles sur anruscope.fr :
- Agriculture urbaine (2019)
- Modèles économiques des agricultures urbaines (2024)
- Réussir une consultation pour sélectionner un porteur de projet (2024)</td><td>En termes de rédaction et présentation du dossier :</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :</td><td>Noms, prénoms :
Inga Kardava et Lisa Bertrand</td><td>Fonctions :
Chargées de mission Agriculture Urbaine</td></tr>
<tr><td>Coordonnées mails :
ikardava@anru.fr
lbertrand@anru.fr</td><td>Coordonnées tel :</td></tr>
</table>

FICHE INFO – CHAMBRE D'AGRICULTURE DE LA RÉGION IDF

<table>
<tr><td>Je suis (nom de votre organisation et service) :</td><td colspan="2">Chambre d'Agriculture de Région Il-de-France</td></tr>
<tr><td>Par rapport à l'agriculture urbaine j'interviens :</td><td>● en tant que financeur :
● en tant qu'accompagnateur :
● en tant que pole ressource :</td><td>❑ Oui ❑ Non
■ Oui ❑ Non
■ Oui ❑ Non</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :</td><td>⇨ les appels d'offre :

- La liste des aides agricoles en cours est disponible sur le site de la Chambre d'Agriculture de Région Ile-de-France
- Fiche-outil « Financer son projet », CARIDF
- Aides Région IDF</td><td>⇨ nos services :

Accompagnement des agriculteurs et des collectivités dans la réalisation des projets agricoles sur le territoire francilien, qu'ils soient situés dans la ville ou à proximité</td></tr>
<tr><td>⇨ d'autres pistes de financement :</td><td>⇨ d'autres infos importantes :
Catalogue de formations CARIDF</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Mes conseils pour optimiser vos recherches de financement, ce serait :</td><td><u>En amont du dépôt des dossiers :</u>

Lire soigneusement les règlements d'intervention et les cahiers des charges des appels à projets / d'offre pour vérifier son éligibilité et bien cerner les critères de sélection et les conditions d'attribution des aides (justificatifs nécessaires, engagement des dépenses…).</td><td><u>En termes de rédaction et présentation du dossier :</u>

Rédiger vos demandes de financements de manière claire, concise et convaincante en mettant en valeur les points forts du projet et ses avantages pour les financeurs potentiels. Exposer les retombées bénéfiques de votre projet et si vous bénéficiez du soutien de partenaires qui renforcent la crédibilité et la faisabilité du projet.</td></tr>
<tr><td><u>Après le dépôt :</u>

Obtenir des financements pour un projet agricole peut prendre du temps et nécessiter des efforts soutenus. Soyez patient et persévérant dans vos démarches, en restant flexible et en adaptant votre approche en fonction des retours que vous recevez.</td><td><u>Autres conseils généraux pour optimiser vos chances :</u>

Dans la mesure du possible, prenez contact avec les financeurs identifiés en vue de présenter votre projet et votre intention de déposer une demande de financement.</td></tr>
<tr><td>Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :</td><td colspan="2">Service Collectivités :
service-collectivites@idf.chambagri.fr
Service Vie de l'entreprise :
dispositifs-aides@idf.chambagri.fr / Tél. : 01 39 23 42 33
installation-transmission@idf.chambagri.fr
Daniela SIAS, Conseillère Agriculture Urbaine, daniela.sias@idf.chambagri.fr / Tél. : 07 54 38 92 79</td></tr>
</table>

FICHE INFO – BANQUE DES TERRITOIRES

<table>
<tr><td>Je suis (nom de votre organisation et service) :</td><td colspan="2">Linda Reboux, responsable du pôle Transition écologique et sociale des territoires, de la Direction de l'Investissement de la Banque des Territoires (Groupe Caisse des dépôts et consignations)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :</td><td>● en tant que financeur :
● en tant qu'accompagnateur :
● en tant que pole ressource :</td><td>× Oui ❑ Non
× Oui ❑ Non
❑ Oui × Non</td></tr>
<tr><td colspan="2">Détails :
- Financement : en fonds propres (capital) et quasi-fonds propres
- Accompagnement : accès à un programme d'accélération dédié aux porteurs de projet contribuant à la transition agricole et alimentaire.</td></tr>
<tr><td>Vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :</td><td>⇨ les appels d'offre :</td><td>⇨ nos services :
- offre de financement pour l'IAE : page web dédiée
- offre de financement pour la transition agricole et alimentaire : page web dédiée
- page dédiée à la transition agricole et alimentaire incluant l'offre d'accompagnement (Programme d'accélération qui sera disponible à partir de janvier 2025) : page web dédiée</td></tr>
<tr><td>Mes conseils pour optimiser vos recherches de financement, ce serait :</td><td>En amont du dépôt des dossiers :
- Vous assurer de l'adéquation de notre offre de financement et d'accompagnement à vos besoins. pour cela consulter les documents disponibles sur notre site puis en cas de doute solliciter un échange avec une personne de la Banque des Territoires</td><td>En termes de rédaction et présentation du dossier :</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :</td><td>Noms, prénoms :
Linda Reboux</td><td>Fonctions :
responsable du pôle Transition écologique et sociale des territoires, de la Direction de l'Investissement de la Banque des Territoires</td></tr>
<tr><td>Coordonnées mails :
Linda.reboux@caissedesdepots.fr</td><td>Coordonnées tel :</td></tr>
</table>

FICHE INFO – REC INNOVATION

<table>
<tr><td>Je suis (nom de votre organisation et service) :</td><td colspan="2">Réseau des entrepreneurs citoyens</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :</td><td>● en tant que financeur :
● en tant qu'accompagnateur :
● en tant que pole ressource :</td><td>❑ Oui ❑ Non
✓ Oui ❑ Non
❑ Oui ❑ Non</td></tr>
<tr><td colspan="2">Autres ?
Nous accompagnons les structures de l'ESS et notamment les SIAE dans leur changement d'échelle, leur levée de fonds et leur développement commercial.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :</td><td>⇨ les appels d'offre :

https://www.rec-innovation.org/reseau-experts-entrepreneurs-rec-innovation/</td><td>⇨ nos services :

- Accompagnement à la levée de fonds,

- Développement commercial,

- Changement d'échelle.</td></tr>
<tr><td>⇨ d'autres pistes de financement :

https://www.centre-francais-fondations.org/appels-a-projets/

https://www.yesasso.org/fundings</td><td>⇨ d'autres infos importantes :</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Mes conseils pour optimiser vos recherches de financement, ce serait :</td><td>En amont du dépôt des dossiers :

- Faire connaissance avec le financeur dans la mesure du possible,

- Effectuer des recherches pour comprendre l'écosystème dans lequel se situe le financeur et ses enjeux.</td><td>En termes de rédaction et présentation du dossier :

- Personnaliser les approches,

- Simplifier, contextualiser et donner un maximum d'éléments concrets.</td></tr>
<tr><td>Après le dépôt :
- Créer un lien pérenne avec les financeurs et les impliquer dans la vie de la structure.</td><td>Autres conseils généraux pour optimiser vos chances :

- Investir dans la communication et le plaidoyer.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :</td><td>Noms, prénoms :
Morgane Gauquelin</td><td>Fonctions :
Directrice du Réseau des Entrepreneurs Citoyens</td></tr>
<tr><td>Coordonnées mails :
mgauquelin@le-rec.org</td><td>Coordonnées tel :
06 65 16 17 09</td></tr>
</table>

FICHE INFO – PARIS INITIATIVE ENTREPRISE

<table>
<tr><td>Je suis (nom de votre organisation et service) :</td><td colspan="2">Paris Initiative Entreprise</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :</td><td>• en tant que financeur :
• en tant qu'accompagnateur :
• en tant que pôle ressource :</td><td>☒ Oui ❑ Non
☒ Oui ❑ Non
☒ Oui ❑ Non</td></tr>
<tr><td colspan="2">Autres ?

Financeur :
- Prêt d'Honneur à taux 0 en phase de création et croissance
- Prêt solidaires sur les phases de développement (taux 0 à 2,5%)
- Garanties sur prêt bancaire à tous stades
- Prix PIE, Prime Créatrice d'Avenir (appel à projets sur concours, 1 fois par an)

Accompagnateur
- Incubateur Emergence, en amont de la création
- Parrainage pour les projets financés
- DLA pour les structures employeuses (au moins 1 ETP) de l'ESS, situées en région IDF

Pôle Ressource
- Ateliers et webinaires PIE
- Pousses.fr</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :</td><td>⇨ les appels d'offre :

Pousses.fr</td><td>⇨ nos services :

PIE.paris</td></tr>
<tr><td>⇨ d'autres pistes de financement :

Pousses.fr</td><td>⇨ d'autres infos importantes :

Niouz de Pousses
Newsletter PIE</td></tr>
<tr><td>Mes conseils pour optimiser vos recherches de financement, ce serait :</td><td>En amont du dépôt des dossiers :

- Contacter plusieurs financeurs en parallèle (banques, investisseurs, PIE, etc.)
- Se faire accompagner dans la réalisation du business plan (BGE / CCI / CMA / Pôle Emploi, Chantier Ecole, etc.)
- Bien comprendre les conditions d'intervention des différents financeurs (formes juridiques financées, localisation,</td><td>En termes de rédaction et présentation du dossier :

- Rédiger un dossier qui pourra servir de base aux différentes demandes de financement, incluant notamment le marché, le profil des entrepreneurs, le modèle économique et les</td></tr>
</table>

	montant des apports nécessaires, montant des financements, financement de la trésorerie ou pas, etc.) - Anticiper le besoin de financement et faire la demande plusieurs mois avant - Obtenir les agréments nécessaires en amont du financement (ACI, EI, etc.) ou être en contact avec la DRIEETS - Pour les prêts d'honneur PIE, avoir identifié son local commercial (projet de bail signé), être associé majoritaire, avoir les certifications pour exercer	hypothèses commerciales, l'utilité sociale du projet - Eléments financiers souvent demandés : derniers comptes passés, comptes prévisionnel à 3 ans, plan de trésorerie à 1 an, plan de financement
	Après le dépôt : - Etre à l'écoute des conseils / process du financeurs - Se préparer à pitcher devant un comité s'il y a lieu (cf. Ateliers « pitch » de PIE + « comités blancs » de PIE)	Autres conseils généraux pour optimiser vos chances :
Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :	Noms, prénoms : Hélène MARCHAND	Fonctions : Chargée de financement et de DLA
	Coordonnées mails : h.marchand@pie.paris	Coordonnées tel : 01 84 83 09 51

FICHE INFO – FONDATION TRANSDEV

<table>
<tr><td>Je suis :</td><td colspan="2">Fondation Transdev</td></tr>
<tr><td>Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :</td><td>● en tant que financeur :
● en tant qu'accompagnateur :
● en tant que pôle ressource :</td><td>X Oui ❑ Non
❑ Oui ❑ Non
❑ Oui ❑ Non</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vous pouvez trouver des infos ici concernant :</td><td>⇨ Les appels à projets : AAP 2024/2025</td><td>⇨ La fondation et son fonctionnement : Les acteurs de la fondation</td></tr>
<tr><td>⇨ Les axes d'intervention de la fondation et ses critères d'éligibilité : les 6 axes d'intervention</td><td>⇨ Des exemples de projets soutenus :

Projet Emploi
Projet Education
Projet Culture
Projet Sport
Projet Médiation sociale
Projet Santé</td></tr>
<tr><td>Nos conseils pour obtenir un soutien de la fondation Transdev :</td><td><u>En amont du dépôt des dossiers :</u>

Tout commence par la prise de contact avec le correspondant local du territoire dans lequel est déployé votre projet. Consulter la carte des correspondants locaux en France

Les objectifs de cet échange :

- présenter le projet et la structure porteuse,
- solliciter le parrainage du projet.

Cette démarche est obligatoire pour déposer votre demande.

Pour en savoir + : consulter la rubrique "Déposer un projet"</td><td><u>Attentes et plateforme de dépôts :</u>

Le support de la demande de subvention est hébergé sur une plateforme dédiée. Le dossier comprend trois volets :
- présentation générale de la structure porteuse,
- présentation du projet
- présentation des aspects financiers du projet (co-financement, budget, montant de la subvention).

Dans votre dossier, il sera nécessaire d'intégrer des informations synthétiques qui alimenteront les différentes rubriques de la présentation du projet destinées aux membres du comité.
En complément, il conviendra d'ajouter des éléments plus détaillés transmis en annexe du formulaire. Ces documents serviront à l'instruction du dossier et seront</td></tr>
</table>

		pour partie communiqués aux membres du comité.
	<u>Après le dépôt :</u> Dès que votre demande de subvention est soumise sur la plateforme en ligne, l'équipe de la fondation vérifiera l'éligibilité de votre projet puis procédera à l'instruction de votre dossier. La fondation prendra contact avec vous pour échanger sur un ou plusieurs aspects de votre action et vous proposera le cas échéant de compléter votre dossier en débloquant le formulaire. Les éléments complémentaires seront également à transmettre via la plateforme en ligne. Par souci d'équité, les dossiers incomplets ou non validés ne seront pas examinés. Une fois que le dossier est complet et présenté dans sa meilleure version : Une rencontre est organisée avec le porteur de projet, la déléguée générale de la fondation et le parrain du projet, c'est la dernière étape de l'instruction de la demande. Elle est déterminante pour la sélection finale du projet. Ce temps d'échange est précieux, il permet à la fondation d'intégrer dans son analyse du projet les derniers questionnements.	<u>Autres conseils généraux pour optimiser vos chances :</u> - Le travail d'instruction de la fondation n'a qu'un seul objectif : donner les meilleures chances à votre projet d'être choisi pour un soutien financier. Aussi, il est judicieux de les prendre en compte et d'apporter tous les compléments d'information qui nourriront l'argumentaire de la déléguée générale lorsqu'elle présentera votre projet. - Rester en contact avec votre parrain ou votre marraine qui peut vous aider si vous avez des interrogations ou besoin d'être aidés dans votre démarche. Ce sera votre interlocuteur privilégié jusqu'au jour du comité et après si votre projet est soutenu.
Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :	<u>Noms, prénoms :</u> Stéphanie BACHELET Lilea BOURAKBA Monique SHOMOREAK Tania BELHAMECHE	<u>Fonctions :</u> Déléguée générale Responsable développement et communication Chargée de communication Chargée de mécénat
	<u>Coordonnées mails :</u> <u>Stephanie.bachelet@transdev.com</u> <u>Lilea.bourakba@transdev.com</u> <u>Monique.shomoreak@transdev.com</u> <u>Tania.belhameche@transdev.com</u>	<u>Coordonnées tel :</u> 06 03 11 88 15 06 24 85 34 36 06 11 77 62 89 06 13 43 60 05

FICHE INFO – ABIOSOL

Je suis (nom de votre organisation et service) :	Anna SIX, Association ABIOSOL	
Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :	• en tant qu'accompagnateur : • en tant que pole ressource : • en tant que groupement d'employeur ou équivalent	❑ Oui ❑ Non ☒ Oui ❑ Non ❑ Oui ❑ Non
	Autres ? En complémentarité et en facilitation (accès aux fermes, aux formations, aux offres d'emploi...)	
En quelques mots, voici ce que nous faisons comme organisation et à quoi nous servons :	Abiosol accompagne des candidat.es à l'installation agricole en IDF depuis 2009. Depuis 2021, Abiosol développe des actions de sensibilisation auprès de publics variés, incluant les demandeurs et les prescripteurs d'emploi. Abiosol est constituée de 3 structures complémentaires : le réseau AMAP IDF, Terre de Liens IDF et la couveuse d'activités Les Champs des Possibles.	
Concernant nos activités, vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :	Le descriptif de nos actions : forum des métiers de la terre et du goût podcasts expositions photos, vidéos visites de fermes cafés installation formations accompagnement individuel (dans le cadre d'un projet d'installation agricole) (...)	Nos services et dispositifs : https://leschampsdespossibles.catalogueformpro.com/3/entrepreneuriat/650475/paysanne-artisane-demain https://leschampsdespossibles.catalogueformpro.com/3/entrepreneuriat/650541/de-lidee-au-projet
	Les outils et documents qui peuvent vous intéresser : https://devenirpaysan-idf.org/wp-content/uploads/2024/09/HOSPITALITE_planches.pdf https://devenirpaysan-idf.org/wp-content/uploads/2023/11/bilan-JHP-VF-22.11.pdf https://devenirpaysan-idf.org/wp-content/uploads/2022/10/BILAN-Ici2mains_VF.pdf	D'autres infos importantes : https://devenirpaysan-idf.org/ressources/ https://devenirpaysan-idf.org/sensibilisation/
Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :	Noms, prénoms : Anna SIX Jade JOURDAN	Fonctions : Chargée de sensibilisation Chargée d'installation/formation
	Coordonnées mails :anna@abiosol.org jade@abiosol.org	Coordonnées tel : 0774631082

FICHE INFO – APECITA

<table>
<tr><td>Je suis (nom de votre organisation et service) :</td><td colspan="2">APECITA</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :</td><td>● en tant qu'accompagnateur :
● en tant que pole ressource :
● en tant que groupement d'employeur ou équivalent</td><td>❑ Oui X Non
❑ Oui X Non
❑ Oui X Non</td></tr>
<tr><td colspan="2">Autres : Association partenaire</td></tr>
<tr><td>En quelques mots, voici ce que nous faisons comme organisation et à quoi nous servons :</td><td colspan="2">Nous sommes une association paritaire présente à l'échelle nationale, et spécialisée dans l'accompagnement des entreprises, des candidats et des centres de formation pour les domaines de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de l'environnement.
Depuis 70 ans, la principale mission de l'Apecita est de faciliter le rapprochement entre l'offre et la demande dans ces différents domaines en proposant diverses actions auprès des acteurs concernés.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Concernant nos activités, vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :</td><td>⇨ Le descriptif de nos actions :
- Accompagnement des candidats
- Accompagnement des entreprises
- Accompagnement des centres de formation</td><td>⇨ Nos services et dispositifs :
- Conseiller et orienter les candidats dans leurs projets
- Accompagner les entreprises dans leurs recrutements et former les collaborateurs
- Contribuer à l'insertion professionnelle, en appui aux organismes de formation</td></tr>
<tr><td>⇨ Les outils et documents qui peuvent vous intéresser :
- Cahiers Expert
- Magazine « Tribune Verte »
- Webinaires en ligne
- Les tendances de l'emploi</td><td>⇨ D'autres infos importantes :
- Sites internet
www.apecita.com
www.agrorientation.com
www.apecita-media.com
- Réseaux socio-professionnels
LinkedIn
Facebook
X
Youtube
Instagram</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :</td><td>Noms, prénoms :
STEY Laurence
AVRIL Claire</td><td>Fonctions :
Déléguée Régionale Ile-de-France
Chargée de Développement Orientation et Formation</td></tr>
<tr><td>Coordonnées mails :
paris@apecita.com</td><td>Coordonnées tel :
01 71 93 56 90</td></tr>
</table>

FICHE INFO – CFPPA.UFA BOUGAINVILLE

Je suis (nom de votre organisation et service) :	CFPPA.UFA BOUGAINVILLE	
Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :	• en tant qu'accompagnateur : • en tant que pole ressource : • en tant que groupement d'employeur ou équivalent	✠ Oui ❑ Non ✠ Oui ❑ Non ❑ Oui ❑ Non
	Autres ? CENTRE DE FORMATION EN AGRICULTURE ET PAYSAGE	
En quelques mots, voici ce que nous faisons comme organisation et à quoi nous servons :	Campus Bougainville vous propose des formations secondaires et supérieures courtes ou longues dans les domaines de la Nature et du Vivant (agriculture, paysage et espaces verts, forêt, éducation canine)	
Concernant nos activités, vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :	⇨ le descriptif de nos actions : https://campus-bougainville.fr/formations-continues/ https://campus-bougainville.fr/formations-courtes/	⇨ nos services et dispositifs : https://campus-bougainville.fr/project/validation-des-acquis-de-lexperience/
	⇨ les outils et documents qui peuvent vous intéresser :	⇨ d'autres infos importantes :
Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :	Formations agricoles : Alexa HACHET Formations paysage/EV : Jeremy DELAMARE VAE : Valérie SEULIN	
	Coordonnées mails : alexa.hachet@educagri.fr jeremy.delamare@educagri.fr valerie.seulin@educagri.fr	Coordonnées tel : 01.60.62.33.33

FICHE INFO – ARACT IDF

<table>
<tr><td>Je suis (nom de votre organisation et service) :</td><td colspan="2">Basma ZARROUK, chargée de mission à l'ARACT IDF</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :</td><td>• en tant qu'accompagnateur :
• en tant que pole ressource :
• en tant que groupement d'employeur ou équivalent</td><td>Oui
Oui
Non</td></tr>
<tr><td colspan="2">J'interviens en tant que chargée de mission dans des dispositifs nationaux conventionnés ou sur sollicitation d'une TPME après étude de sa demande.
Toutes mes interventions ont vocation à améliorer les conditions de travail des salariés tout en considérant les impératifs de performance des entreprises.
A titre d'exemple, l'Anact a développé une animation sur le territoire : L'Agro Tour.
Il s'agit d'une initiative originale développée d'abord en Grand-Est qui s'est étendue à partir de 2017 sur le territoire dans le cadre de la charte de coopération de la filière alimentaire.
Les étapes de l'Agro Tour sont des moments d'échanges entre acteurs de la filière qui regroupe des activités agricoles, de transformation et de distribution alimentaire.
L'objectif : les encourager à penser de concert qualité de vie au travail et performance.
Ressource Agro Tour : https://www.agrotour.fr/le-tour/</td></tr>
<tr><td>En quelques mots, voici ce que nous faisons comme organisation et à quoi nous servons :</td><td colspan="2">L'ANACT, en tant qu'Établissement Public Administratif, est dotée d'une mission de service public. A ce titre, les interventions des chargés de mission sont valorisées à travers une capitalisation et une diffusion des enseignements.
Nos interventions touchent des champs variés :
- Adapter les modes de management
- Conduire des projets de transformation
- Entretenir et développer les compétences
- Favoriser le dialogue social et professionnel
- Intégrer et fidéliser les personnels
- Préserver la santé et maintenir en emploi les personnels</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Concernant nos activités, vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :</td><td>Le descriptif de nos actions :
Site internet national de l'ANACT :
- https://www.anact.fr/</td><td>Nos services et dispositifs en région IDF :
-https://www.anact.fr/ile-de-france</td></tr>
<tr><td>Les outils et documents qui peuvent vous intéresser :
Pour suivre l'actualité nationale sur l'animation de l'Agro Tour :
- https://www.agrotour.fr/le-tour/
Infographie sur la QVCT :
-https://www.anact.fr/deux-infographies-pour-tout-savoir-sur-la-qvct</td><td>D'autres infos importantes :</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :</td><td>Basma ZARROUK</td><td>Chargée de mission</td></tr>
<tr><td>b.zarrouk@anact.fr ou via la fiche contact du site : https://www.anact.fr/contact</td><td>06 75 04 89 15</td></tr>
</table>

FICHE INFO – GAB IDF

Je suis (nom de votre organisation et service) :	Groupement des Agriculteurs Biologiques (GAB) Ile-de-France, Pôle Agricole	
Par rapport à l'agriculture urbaine et/ou l'insertion j'interviens :	• en tant qu'accompagnateur : • en tant que pôle ressource : • en tant que groupement d'employeur ou équivalent	x Oui ❑ Non ❑ Oui ❑ Non ❑ Oui ❑ Non
	Autres ?	
En quelques mots, voici ce que nous faisons comme organisation et à quoi nous servons :	Depuis 1988, le GAB accompagne le développement de l'agriculture biologique à l'échelle de la Région Ile-de-France des champs jusqu'aux assiettes. Le GAB peut s'appuyer sur son conseil d'administration composé d'agricultrices et agriculteurs biologiques représentatifs des productions présentes sur le territoire (grandes cultures, maraîchage, arboriculture et petits fruits, viticulture, PPAM, élevages).	
Concernant nos activités, vous pouvez trouver des infos ici concernant (mettre les liens vers les infos accessibles) :	⇨ le descriptif de nos actions : https://www.bioiledefrance.fr/nous-connaitre	⇨ nos services et dispositifs : https://www.bioiledefrance.fr/
	⇨ les outils et documents qui peuvent vous intéresser : https://www.bioiledefrance.fr/mediatheque	⇨ d'autres infos importantes :
Pour approfondir ces infos, vous pouvez contacter :	Noms, prénoms : TROUSPANCE YOHAN	Fonctions : Conseiller en maraîchage, animateur en arboriculture et viticulture
	Coordonnées mails : y.trouspance@bioiledefrance.fr	Coordonnées tel : 06 82 77 64 79

CHANTIER école Île-de-France

6 rue Arnold Géraux 93450 L'ÎLE-SAINT-DENIS - 01 49 29 02 61

http://iledefrance.chantierecole.org - www.cultivonslaville.org